

**COMUNE DI
ASSEMINI**

**RELAZIONE
AL RENDICONTO DI GESTIONE
2014**

INDICE

PARTE PRIMA: REALIZZAZIONE DEI PROGRAMMI E RISORSE ATTIVATE

La relazione al rendiconto in sintesi

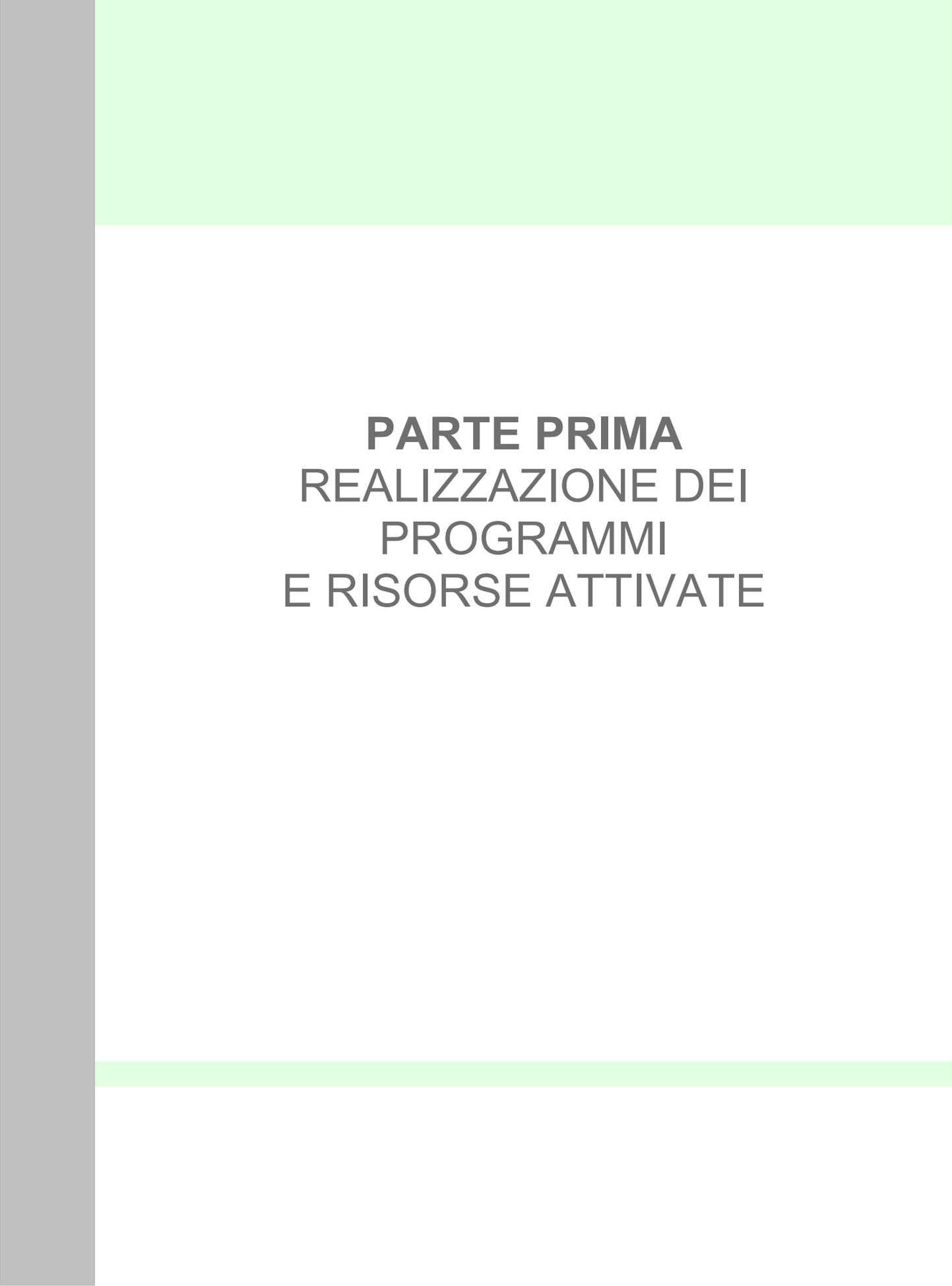
Contenuto e logica espositiva	1
Programmazione, gestione e controllo	2
Il rendiconto finanziario dell'esercizio	3
Il risultato di amministrazione complessivo	4
Risultato di parte corrente e in c/capitale	5
Programmazione e valutazione dei risultati	6
Fonti finanziarie e utilizzi economici	7
Le risorse destinate ai programmi	8
Le risorse impiegate nei programmi	9

Programmazione delle uscite e rendiconto 2014

Il consuntivo letto per programmi	10
Lo stato di realizzazione dei programmi	11
Il grado di ultimazione dei programmi	13
Programmazione politica e gestione	15
Amministrazione, gestione e controllo	16
Polizia locale	18
Istruzione pubblica	19
Cultura e beni culturali	20
Sport e ricreazione	21
Viabilità e trasporti	22
Territorio e ambiente	23
Settore sociale	25
Sviluppo economico	26
Investimenti	27

Programmazione delle entrate e rendiconto 2014

Il riepilogo generale delle entrate	28
Entrate tributarie	29
Contributi e trasferimenti correnti	31
Entrate extratributarie	32
Trasferimenti capitale e riscossione crediti	33
Accensioni di prestiti	34



PARTE PRIMA
REALIZZAZIONE DEI
PROGRAMMI
E RISORSE ATTIVATE



**LA RELAZIONE
AL RENDICONTO
IN SINTESI**

CONTENUTO E LOGICA ESPOSITIVA

La relazione al rendiconto, deliberata dal consiglio comunale nell'apposita sessione annuale dedicata all'approvazione del consuntivo, è il documento con il quale l'organo esecutivo espone all'assemblea consiliare il rendiconto dell'attività svolta durante l'esercizio precedente. Non si tratta, come nel caso della relazione tecnica che generalmente accompagna il consuntivo, di un documento di origine prevalentemente contabile, ma di un atto dal notevole contenuto politico/finanziario. La relazione al rendiconto mantiene a consuntivo, infatti, *un significato simile* a quello prodotto all'inizio dell'esercizio dalla relazione previsionale e programmatica, e cioè il principale documento con il quale il consiglio comunale indirizza l'attività dell'ente.

La relazione al rendiconto, proprio per esporre i dati e le informazioni sulla gestione con chiarezza espositiva e precisione documentale, si compone di due parti distinte ma perfettamente coordinate fra di loro, e precisamente: la *"Realizzazione dei programmi e risorse attivate"* (Parte I), seguito dalla *"Applicazione dei principi contabili"* (Parte II). Se la prima parte tende a privilegiare il rendiconto sotto l'aspetto della programmazione, e cioè lo stato di realizzazione dei programmi e il grado di accertamento delle entrate, la seconda parte amplia l'analisi a tutti i fatti di gestione che sono visti, per adeguarsi alle raccomandazioni introdotte dai principi contabili degli enti locali, in un'ottica che abbraccia l'intera attività dell'ente.

La **prima parte**, denominata *"Realizzazione dei programmi e risorse attivate"*, si suddivide in diversi capitoli dove i dati numerici sono accostati ad esposizioni grafiche, spesso accompagnate da valutazioni descrittive.

Il primo capitolo ha come titolo *"La relazione al rendiconto in sintesi"*. In questa sezione introduttiva sono individuati i principali elementi che caratterizzano il processo di programmazione, gestione e controllo delle risorse umane, strumentali e finanziarie del comune. Accanto a questi elementi metodologici vengono esposti i risultati ottenuti gestendo le risorse reperite nell'esercizio appena chiuso. Si tratta esclusivamente di dati di sintesi che forniscono una visione finanziaria d'insieme e indicano, allo stesso tempo, l'ammontare del risultato della gestione di competenza e complessivo (avanzo, pareggio o disavanzo). L'accostamento tra entrate ed uscite è sviluppato specificando, con ulteriori prospetti e commenti, il valore delle risorse di parte corrente, investimento e movimento di fondi che hanno finanziato i programmi di spesa realizzati.

L'acquisizione delle risorse è solo un aspetto del processo che porta alla realizzazione dei programmi. In *"Programmazione delle uscite e rendiconto"*, infatti, sono tratte le prime conclusioni sull'andamento generale della spesa, vista in un'ottica che privilegia l'aspetto della programmazione rispetto alla semplice rappresentazione dell'elemento contabile. Le uscite registrate in contabilità sono la rilevazione dei fatti di gestione che hanno permesso il completo o il parziale raggiungimento degli obiettivi prefigurati ad inizio esercizio. Il conto consuntivo viene quindi riclassificato per programmi che indicheranno, in una visione di sintesi generale, sia lo stato di realizzazione che il rispettivo grado di ultimazione. Durante l'anno, sia l'amministrazione che l'apparato tecnico hanno agito per tradurre gli obiettivi generali contenuti negli atti di indirizzo in altrettanti risultati. Come conseguenza di ciò, la relazione espone, misura e valuta proprio i risultati raggiunti nel medesimo intervallo di tempo. Ed è proprio in questo contesto che viene analizzato ogni singolo programma indicandone il contenuto finanziario e il grado di realizzazione finale.

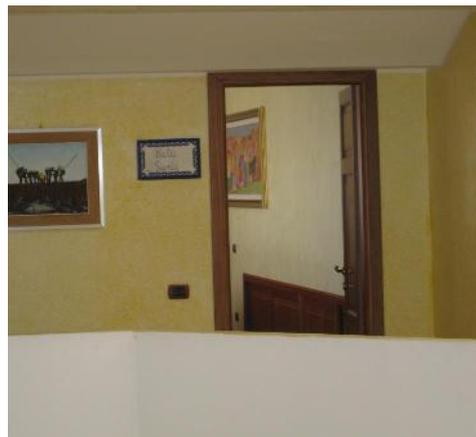
Come in ogni azienda, anche l'attività del comune è condizionata dalla disponibilità di adeguate risorse. I programmi già esposti nella relazione programmatica di inizio anno, o riportati altri documenti di programmazione politica, si traducono in atti di gestione solo dopo il reperimento delle corrispondenti entrate. In *"Programmazione delle entrate e rendiconto"*, pertanto, sono riportati i risultati ottenuti da questa ricerca di finanziamento che ha permesso all'ente di incassare le entrate di competenza dell'esercizio o, in alternativa, di accertare nuovi crediti che saranno introitati negli esercizi successivi.

La **seconda parte** della relazione, denominata *"Applicazione dei principi contabili"*, si suddivide invece in capitoli che corrispondono, in modo pressoché fedele, alla struttura consigliata dai principi contabili degli enti locali. In questo ambito, la presenza di un determinato principio contabile si accompagna con la possibile valutazione dei fatti di gestione regolamentati oppure, più semplicemente, ad esso associati.

PROGRAMMAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO

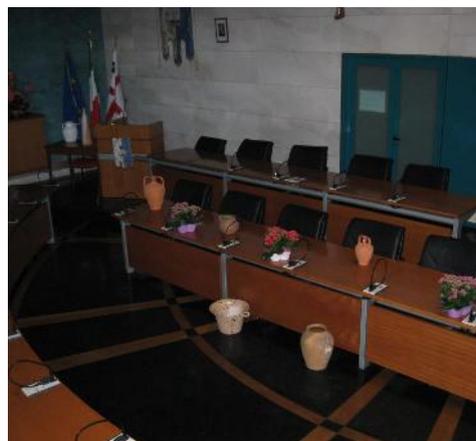
Il comune è l'ente locale che rappresenta la propria comunità, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo. Anche la relazione al rendiconto della gestione, come ogni altro atto collegato con il processo di programmazione, deve ricondursi al riferimento legislativo stabilito dall'ordinamento generale degli enti locali che indica il preciso significato dell'esistenza del comune: una struttura organizzata che opera continuamente nell'interesse generale della collettività servita.

Il crescente affermarsi di nuovi principi di gestione, fondati sulla progressiva introduzione di criteri di economia aziendale, sta spostando l'attenzione di molti operatori degli enti verso più efficaci criteri di pianificazione finanziaria e di controllo sulla gestione. Questi criteri, che mirano a migliorare il grado di efficienza, di efficacia e di economicità dell'attività di gestione intrapresa dal comune, vanno tutti nella medesima direzione: rendere più razionale l'uso delle risorse che sono sempre limitate e con costi di approvvigionamento spesso elevati.



Il processo di programmazione, gestione e controllo consente di dare concreto contenuto ai principi generali stabiliti dall'ordinamento degli enti locali. Ad ogni organo spettano infatti precise competenze che si traducono, dal punto di vista amministrativo, in diversi atti deliberativi sottoposti all'approvazione del consiglio. E' in questo ambito che si manifestano i ruoli dei diversi organi: al consiglio compete la definizione delle scelte di ampio respiro mentre alla giunta spetta il compito di tradurre gli obiettivi generali in risultati. Partendo da questa premessa, in ogni esercizio ci sono tre distinti momenti nei quali il consiglio e la giunta si confrontano su temi che riguardano l'uso delle risorse:

- Prima di iniziare l'esercizio finanziario, quando viene approvato il bilancio di previsione con i documenti di carattere programmatico;
- A metà esercizio, quando il consiglio comunale è tenuto a verificare e poi deliberare sullo stato di attuazione dei programmi;
- Ad esercizio finanziario ormai concluso, quando viene deliberato il conto del bilancio con il rendiconto dell'attività di gestione.



Con l'approvazione del *bilancio di previsione*, e soprattutto durante la discussione sul contenuto della relazione previsionale e programmatica, il consiglio comunale individua quali siano gli obiettivi strategici da raggiungere nel triennio successivo ed approva i programmi di spesa che vincoleranno poi l'amministrazione nello stesso intervallo di tempo. La giunta, con la *ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi* e la verifica degli equilibri di bilancio (30 settembre), mette al corrente il consiglio sul grado di avanzamento degli obiettivi a suo tempo programmati. In quella circostanza l'organo collegiale, qualora sia venuto meno l'equilibrio tra entrate ed uscite su cui si regge il bilancio, interviene approvando il riequilibrio generale della gestione. L'intervento del consiglio comunale nell'attività di programmazione del singolo comune termina con l'approvazione del *rendiconto* di esercizio (30 aprile successivo) quando il medesimo organo è chiamato a giudicare l'operato della giunta ed a valutare il grado di realizzazione degli obiettivi a suo tempo pianificati.



La programmazione di inizio esercizio viene dunque confrontata con i risultati raggiunti fornendo una precisa analisi sull'efficienza e l'efficacia dell'azione intrapresa dall'intera struttura comunale. La relazione al rendiconto è pertanto l'anello conclusivo di un processo di programmazione che ha avuto origine con l'approvazione del bilancio e con la discussione, in tale circostanza, delle direttive programmatiche politico/finanziarie per il periodo successivo. I principi che mirano all'economica gestione delle risorse richiedono infatti un momento finale di verifica sull'efficacia dei comportamenti adottati durante l'esercizio trascorso. Questo tipo di valutazione costituisce, inoltre, un preciso punto di riferimento per correggere i criteri di gestione del bilancio in corso e per affinare la tecnica di configurazione degli obiettivi degli esercizi futuri. Il giudizio critico sui risultati conseguiti, infatti, tenderà ad influenzare le scelte di programmazione che l'amministrazione dovrà adottare negli anni che saranno poi oggetto di programmazione pluriennale. Esiste quindi un legame *economico/finanziario* che unisce i diversi esercizi, e questo genere di interconnessioni diventa ancora più evidente proprio nel momento in cui il comune procede ad analizzare i risultati conseguiti in un determinato esercizio.

IL RENDICONTO FINANZIARIO DELL'ESERCIZIO

Il conto del bilancio, quale sintesi contabile dell'intera attività finanziaria dell'ente, si chiude con un risultato complessivo rappresentato dall'avanzo o dal disavanzo d'amministrazione. In base allo schema di calcolo stabilito dal legislatore contabile, il saldo complessivo si compone di due distinti risultati: il risultato la gestione di competenza e quello della gestione dei residui. La somma algebrica dei due importi consente di ottenere il valore complessivo del risultato, mentre l'analisi disaggregata degli stessi fornisce maggiori informazioni su come, in concreto, l'ente abbia finanziato il fabbisogno di spesa del singolo esercizio.

In linea di principio, si può affermare che un risultato positivo della sola competenza (avanzo) è un indice positivo che mette in luce, alla fine dell'esercizio, la capacità dell'ente di coprire le spese correnti e d'investimento con un adeguato flusso di entrate. Al contrario, un risultato negativo (disavanzo) dimostra una scarsa capacità di previsione dell'andamento dei flussi delle entrate che conduce, al termine dell'esercizio, ad un valore complessivo delle spese che non trova integralmente copertura con pari entrate. Il comune, in questo caso, è vissuto in quello specifico esercizio al di sopra delle proprie possibilità (disavanzo di competenza).

Ma questo genere di conclusioni è alquanto approssimativo dato che, in una visione molto restrittiva, potrebbe apparire sufficiente conseguire adeguati livelli di avanzo per dimostrare la capacità dell'ente di agire in base a norme di "buona amministrazione". In realtà, come risulta nei fatti, non sempre un risultato positivo è indice di buona gestione come, allo stesso modo, un occasionale e non ripetitivo risultato negativo non è sintomo certo di una cattiva amministrazione. Ulteriori elementi fondamentali come il grado di efficienza dall'apparato amministrativo, l'utilizzo economico delle risorse e, infine, il grado di soddisfacimento della domanda di servizi da parte del cittadino, sono tutti fattori fondamentali che non trovano alcun riscontro nella semplice lettura del dato numerico di sintesi (risultato di amministrazione).

I prospetti successivi mostrano in sequenza il risultato di amministrazione complessivo, il risultato della sola gestione di competenza e, in un'ottica che mira a misurare il grado di realizzazione dei programmi, la differenza tra le risorse destinate al finanziamento dei programmi e le risorse utilizzate per lo stesso scopo.

RIASSUNTO DI AMMINISTRAZIONE 2014 (risultato dei residui, della competenza e risultato amministrazione)		Movimenti 2014		Totale
		Residui	Competenza	
Fondo di cassa iniziale (01-01-2014)	(+)	22.608.854,22	-	22.608.854,22
Riscossioni	(+)	6.865.528,04	15.264.119,00	22.129.647,04
Pagamenti	(-)	8.977.943,99	16.436.588,58	25.414.532,57
Fondo cassa finale (31-12-2014)		20.496.438,27	-1.172.469,58	19.323.968,69
Residui attivi	(+)	13.517.577,37	9.517.252,34	23.034.829,71
Residui passivi	(-)	22.300.716,83	10.386.473,80	32.687.190,63
Risultato: Avanzo (+) o Disavanzo (-)		11.713.298,81	-2.041.691,04	9.671.607,77
Avanzo/Disavanzo esercizio precedente applicato	(+/-)	-3.868.703,16	3.868.703,16	
Composizione del risultato (Residui e competenza)		7.844.595,65	1.827.012,12	

RISULTATI DELLA GESTIONE DI COMPETENZA 2014 (Competenza)		Operazioni di gestione		Risultato
		Accertamenti	Impegni	
Corrente	(+)	21.330.483,52	19.783.412,29	1.547.071,23
Investimenti	(+)	5.768.694,89	5.488.754,00	279.940,89
Movimento fondi	(+)	0,00	0,00	0,00
Servizi conto terzi	(+)	1.550.896,09	1.550.896,09	0,00
Risultato di gestione (Avanzo/Disavanzo competenza)				1.827.012,12

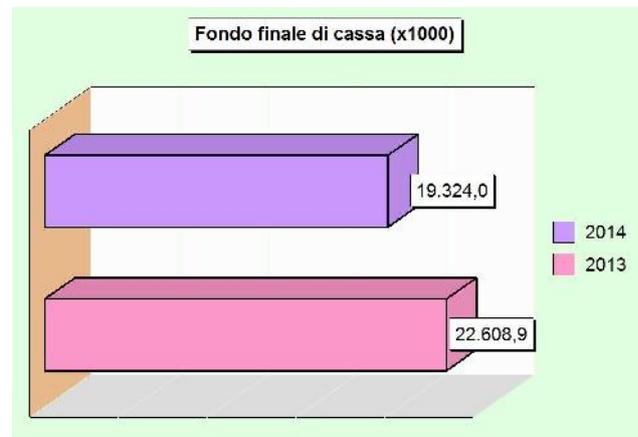
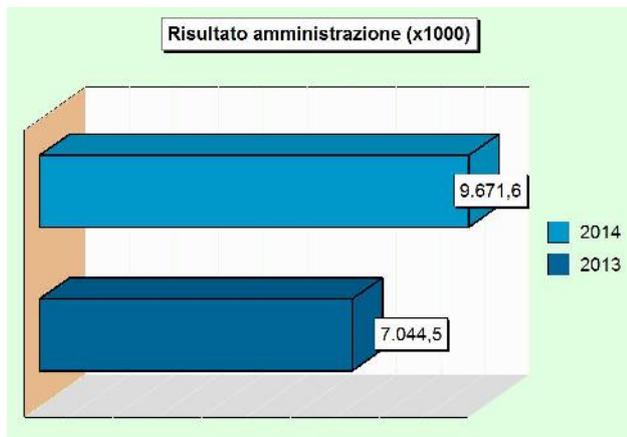
RISULTATO FINANZIARIO DELLA GESTIONE DEI PROGRAMMI 2014 (Risorse movimentate dai programmi)		Competenza		Scostamento
		Stanz. finali	Acc./Impegni	
Totale delle risorse destinate ai programmi	(+)	28.167.388,89	27.099.178,41	-1.068.210,48
Totale delle risorse impiegate nei programmi	(-)	28.167.388,89	25.272.166,29	-2.895.222,60
Avanzo (+) o Disavanzo (-) gestione programmi				1.827.012,12

IL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE COMPLESSIVO

Il consuntivo è il documento ufficiale con il quale ogni amministrazione rende conto ai cittadini su come siano stati realmente impiegati i soldi pubblici gestiti in un determinato arco di tempo (esercizio). Conti alla mano, si tratta di spiegare dove e come sono state gestite le risorse reperite nell'anno ma anche di misurare i risultati conseguiti, ottenuti con il lavoro messo in atto dall'intera organizzazione. L'obiettivo è quello di misurare lo stato di salute dell'ente, confrontando le aspettative con i risultati oggettivi. E' il caso di precisare che mentre il rendiconto di un esercizio valuta le performance di quello specifico anno, con il rendiconto di mandato la giunta formulerà le proprie considerazioni sull'attività svolta nel corso dell'intero quinquennio. In entrambi i casi, il destinatario finale del rendiconto sarà sempre il cittadino.



Ponendo l'attenzione sul singolo esercizio, l'attività finanziaria svolta dal comune in un anno termina con il conto di bilancio, un documento ufficiale dove si confrontano le risorse reperite con quelle utilizzate. Il rendiconto può terminare con un risultato positivo, chiamato avanzo, oppure con un saldo negativo, detto disavanzo. Il grafico riprende gli importi esposti nella tabella di fine pagina e mostra il risultato conseguito negli ultimi anni. È solo il caso di precisare che l'avanzo di un esercizio può essere impiegato per aumentare le spese di quello successivo, mentre il possibile disavanzo deve essere tempestivamente ripianato. Ma questo genere di valutazione non si limita ai soli movimenti di competenza ma si estende anche al saldo tra riscossioni e pagamenti. Ogni famiglia, infatti, conosce bene la differenza tra il detenere soldi subito spendibili, come i contanti o i depositi bancari, e il vantare invece crediti verso altri soggetti nei confronti dei quali è solo possibile agire per sollecitare il rapido pagamento del dovuto. Analoga situazione si presenta nelle casse comunali che hanno bisogno di un afflusso costante di denaro liquido che consenta il pagamento regolare dei fornitori. Con una cassa non adeguata, infatti, è necessario ricorrere al credito bancario oneroso. Il secondo grafico accosta il risultato e la situazione di cassa del medesimo esercizio.



RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (Risultati a confronto)	Risultato		Scostamento	
	2013	2014		
Fondo di cassa iniziale (01-01)	(+)	16.311.493,13	22.608.854,22	6.297.361,09
Riscossioni	(+)	30.831.676,36	22.129.647,04	-8.702.029,32
Pagamenti	(-)	24.534.315,24	25.414.532,57	880.217,33
Fondo cassa finale (31-12)		22.608.854,25	19.323.968,69	-3.284.885,56
Residui attivi	(+)	22.957.842,45	23.034.829,71	76.987,26
Residui passivi	(-)	38.522.179,64	32.687.190,63	-5.834.989,01
Risultato: Avanzo (+) o Disavanzo (-)		7.044.517,06	9.671.607,77	2.627.090,71

RISULTATO DI PARTE CORRENTE E IN C/CAPITALE

Approvando il bilancio di previsione, il consiglio comunale individua gli *obiettivi* e destina le corrispondenti risorse rispettando la norma che impone il pareggio complessivo tra *disponibilità* e *impieghi*. In questo ambito, viene pertanto scelta qual è l'effettiva destinazione della spesa e con quali risorse essa viene ad essere, in concreto, finanziata. L'amministrazione può agire in quattro direzioni ben definite: la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi C/terzi.

Ognuno di questi comparti può essere inteso come un'entità autonoma che produce un risultato di gestione: *avanzo*, *disavanzo*, *pareggio*. Mentre i movimenti di fondi ed i servizi C/terzi (partite di giro) generalmente pareggiano, ciò non si verifica mai nella gestione corrente e solo di rado in quella degli investimenti. Il valore del rispettivo risultato (avanzo/disavanzo) ha un preciso significato nella valutazione dei risultati di fine esercizio, visti però in un'ottica prettamente contabile e finanziaria. L'analisi sullo stato di realizzazione dei programmi a suo tempo pianificati abbraccia invece tematiche e criteri di valutazione che sono diversi, e decisamente più articolati.

Il prospetto riporta i risultati delle quattro gestioni, viste come previsioni di bilancio (stanziamenti), come valori finali (accertamenti/impegni) ed infine come differenza tra questi due valori (scostamento). Come anticipato, si tratta di un tipo di rappresentazione prettamente numerica e contabile e che sarà invece sviluppata solo in un secondo tempo, affrontando ambiti più vasti.



RISULTATI DELLA GESTIONE DI COMPETENZA 2014 (Composizione degli equilibri)		Competenza		Scostamento
		Stanz. finali	Acc./Impegni	
Bilancio corrente				
Entrate Correnti	(+)	22.624.879,10	21.330.483,52	-1.294.395,58
Uscite Correnti	(-)	22.624.879,10	19.783.412,29	-2.841.466,81
Avanzo (+) o Disavanzo (-) corrente		0,00	1.547.071,23	
Bilancio investimenti				
Entrate Investimenti	(+)	5.542.509,79	5.768.694,89	226.185,10
Uscite Investimenti	(-)	5.542.509,79	5.488.754,00	-53.755,79
Avanzo (+) o Disavanzo (-) investimenti		0,00	279.940,89	
Bilancio movimento di fondi				
Entrate Movimento di Fondi	(+)	0,00	0,00	0,00
Uscite Movimento di Fondi	(-)	0,00	0,00	0,00
Avanzo (+) o Disavanzo (-) movimento di fondi		0,00	0,00	
Bilancio servizi per conto di terzi				
Entrate Servizi per Conto di Terzi	(+)	3.032.963,17	1.550.896,09	-1.482.067,08
Uscite Servizi per Conto di Terzi	(-)	3.032.963,17	1.550.896,09	-1.482.067,08
Avanzo (+) o Disavanzo (-) servizi per conto di terzi		0,00	0,00	
TOTALE GENERALE				
Entrate bilancio	(+)	31.200.352,06	28.650.074,50	-2.550.277,56
Uscite bilancio	(-)	31.200.352,06	26.823.062,38	-4.377.289,68
AVANZO (+) o DISAVANZO (-) di competenza		0,00	1.827.012,12	

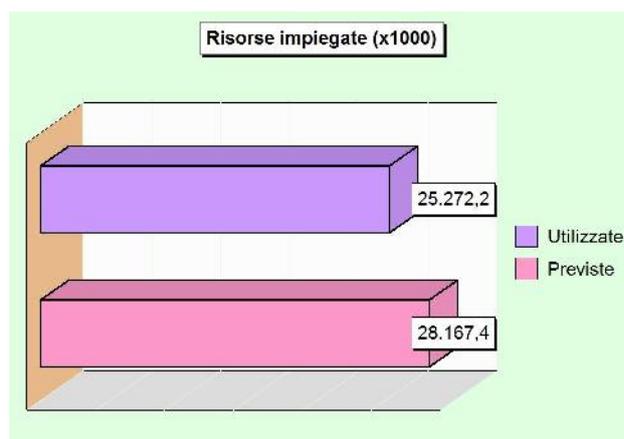
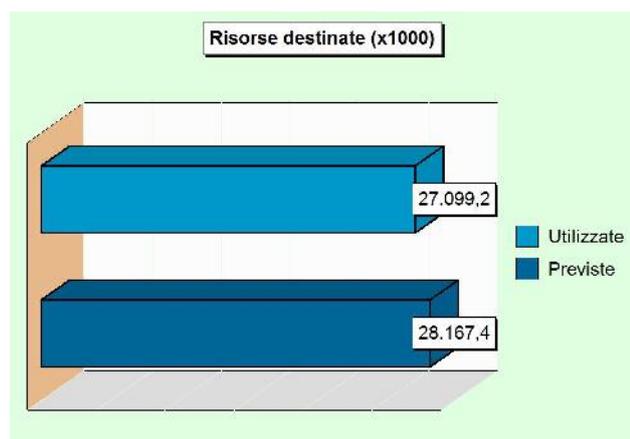
PROGRAMMAZIONE E VALUTAZIONE DEI RISULTATI

Il bilancio prevede l'aggregazione delle entrate e delle uscite in Titoli. Le entrate, depurate dai servizi per conto di terzi (partite di giro) ed eventualmente dai movimenti di fondi, indicano l'ammontare complessivo delle risorse *destinate* al finanziamento dei programmi di spesa. Allo stesso tempo il totale delle spese, sempre calcolato al netto dei servizi per conto di terzi ed eventualmente depurato anche dai movimenti di fondi, descrive il volume complessivo delle risorse *impiegate* nei programmi. Il bilancio di previsione deve riportare sempre il pareggio tra le entrate previste e le decisioni di spesa che si intendono realizzare. Questo comporta che l'ente è autorizzato ad intervenire nel proprio territorio con specifici interventi di spesa solo se l'attività posta in essere ha ottenuto il necessario finanziamento. La conseguenza di questa precisa scelta di fondo è facilmente intuibile: il bilancio di previsione nasce sempre dalla *verifica a priori* dell'entità delle risorse disponibili (stima degli accertamenti di entrata) ed è solo sulla scorta di questi importi che l'amministrazione definisce i propri programmi di spesa (destinazione delle risorse in uscita).

Spostando l'attenzione nella *valutazione a posteriori*, le previsioni del fabbisogno di risorse destinate ai programmi (stanziamenti di entrata) si sono trasformate in accertamenti mentre la stima del fabbisogno di spesa (stanziamenti di uscita) hanno prodotto la formazione di impegni. Mentre in sede di formazione del bilancio, come nei suoi successivi aggiornamenti periodici (variazioni di bilancio) esisteva l'obbligo del pareggio tra fonti e impieghi (le risorse destinate dovevano essere interamente destinate a finanziare il volume delle risorse impiegate), a rendiconto questo equilibrio non sussiste più. La differenza tra fonti e impieghi effettuata a consuntivo, infatti, mostrerà la formazione di un differenziale che, se positivo, assume la denominazione di Avanzo di competenza mentre, in caso contrario, prenderà il nome di Disavanzo di competenza.

RISORSE DESTINATE AI PROGRAMMI (Fonti finanziarie)		Competenza		Scostamento
		Stanz. finali	Accertamenti	
Tributi (Tit.1)	(+)	9.927.512,37	9.516.221,41	-411.290,96
Trasferimenti dello Stato, Regione ed enti (Tit.2)	(+)	9.269.053,54	9.059.309,86	-209.743,68
Entrate extratributarie (Tit.3)	(+)	2.549.210,41	1.962.184,82	-587.025,59
Alienazione beni, trasferimento capitali e riscossione di crediti (Tit.4)	(+)	2.552.909,41	2.692.759,16	139.849,75
Accensione di prestiti (Tit.5)	(+)	0,00	0,00	0,00
Avanzo di amministrazione	(+)	3.868.703,16	3.868.703,16	0,00
Totale delle risorse destinate ai programmi		28.167.388,89	27.099.178,41	-1.068.210,48

RISORSE IMPIEGATE NEI PROGRAMMI (Utilizzi economici)		Competenza		Scostamento
		Stanz. finali	Impegni	
Spese correnti (Tit.1)	(+)	21.796.642,90	19.062.043,75	-2.734.599,15
Spese in conto capitale (Tit.2)	(+)	5.542.509,79	5.488.754,00	-53.755,79
Rimborso di prestiti (Tit.3)	(+)	828.236,20	721.368,54	-106.867,66
Disavanzo di amministrazione	(+)	0,00	0,00	0,00
Totale delle risorse impiegate nei programmi		28.167.388,89	25.272.166,29	-2.895.222,60



FONTI FINANZIARIE E UTILIZZI ECONOMICI

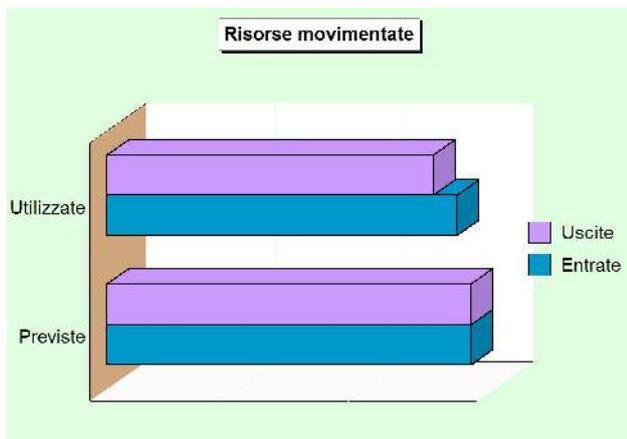
Il bilancio di previsione è lo strumento finanziario con cui l'Amministrazione è autorizzata ad impiegare le risorse destinandole al finanziamento di *spese correnti e spese d'investimento*, accompagnate dalla presenza di eventuali *movimenti di fondi*. I servizi C/terzi (partite di giro), essendo operazioni effettuate per conto di soggetti esterni, sono estranei alla gestione economica dell'ente e quindi non influiscono in alcun modo nella programmazione e nel successivo utilizzo delle risorse comunali. La struttura classica del bilancio di previsione, composta solo da riferimenti contabili, impedisce di individuare quali e quanti sono gli obiettivi che l'amministrazione si prefigge di perseguire nell'esercizio. Questo è il motivo per cui al bilancio di previsione è allegata la relazione previsionale e programmatica.

Con l'approvazione di questo importante documento, le dotazioni di bilancio sono ricondotte al loro reale significato di *stanziamenti destinati a realizzare predefiniti programmi*. Il programma costituisce quindi la sintesi tra la programmazione di carattere politico e quella di origine prettamente finanziaria. Già la semplice esposizione dell'ammontare globale di tutti i programmi di spesa, intesi come complesso di risorse utilizzate per finanziare le spese di gestione (bilancio corrente), gli interventi in conto capitale (bilancio investimenti) e le operazioni dal puro contenuto finanziario (movimento fondi), mette in condizione l'ente di determinare il risultato finale della gestione dei programmi.

Il prospetto di fine pagina espone, con una visione molto sintetica, l'andamento generale della programmazione finanziaria (gestione dei programmi) attuata nell'esercizio. Sia le entrate destinate alla realizzazione dei programmi che le uscite impiegate nei programmi fanno *esclusivo riferimento* agli stanziamenti della sola *competenza*. Mentre la prima colonna indica il volume di risorse complessivamente stanziato (bilancio di previsione e successivi aggiornamenti), la seconda riporta le entrate effettivamente accertate e gli impegni registrati in contabilità. La differenza tra i due valori indica il risultato della gestione dei programmi (avanzo, disavanzo o pareggio). L'ultima colonna mostra infine lo scostamento intervenuto tra la previsione e l'effettiva gestione dei programmi.

Come andremo meglio a descrivere negli argomenti seguenti della relazione, è il caso di precisare fin d'ora che il risultato della gestione (competenza) è solo uno dei criteri che possono portare ad una valutazione complessiva sui risultati dell'ente, in quanto il grado di soddisfacimento della domanda di servizi e di infrastrutture avanzata dal cittadino e dai suoi gruppi di interesse, infatti, tende ad essere misurata con una serie di indicatori in cui il parametro finanziario, è solo uno dei più importanti, ma non il solo.

RISULTATO FINANZIARIO DELLA GESTIONE DEI PROGRAMMI 2014 (Risorse movimentate dai programmi)	Competenza		Scostamento
	Stanz. finali	Accert./Impegni	
Entrate: Totale delle risorse destinate ai programmi (+)	28.167.388,89	27.099.178,41	-1.068.210,48
Uscite: Totale delle risorse impiegate nei programmi (-)	28.167.388,89	25.272.166,29	-2.895.222,60
Avanzo (+) o Disavanzo (-) gestione programmi	0,00	1.827.012,12	



LE RISORSE DESTINATE AI PROGRAMMI

L'ammontare della spesa impiegata nei diversi programmi dipende dalla *disponibilità reale di risorse* che, nella contabilità comunale, sono classificate in spesa di parte corrente e in uscite in conto capitale. Partendo da questa constatazione, il prospetto successivo indica quali siano state le risorse complessivamente previste dal comune nell'esercizio appena chiuso (stanziamenti), quante di queste si siano tradotte in effettive disponibilità utilizzabili (accertamenti) e quale, infine, sia stata la loro composizione contabile.

Siamo pertanto in presenza di risorse di parte corrente, come i tributi, i trasferimenti in C/gestione, le entrate extratributarie, gli oneri di urbanizzazione destinati a finanziare le manutenzioni ordinarie, l'avanzo applicato al bilancio corrente, oppure di risorse in conto capitale, come le alienazione di beni ed trasferimenti di capitale, le accensione di prestiti, l'avanzo applicato al bilancio degli investimenti, le entrate correnti destinate a finanziare le spese in conto capitale, e così via. Ed è proprio la configurazione attribuita dall'ente al singolo programma a determinare quali e quante di queste risorse confluiscono poi in uno o più programmi; non esiste, a tale riguardo, una regola precisa, per cui la scelta della denominazione e del contenuto di ogni programma è libera ed ogni comune può, in questo ambito, agire in piena e totale autonomia.

La tabella successiva riporta le disponibilità destinate al finanziamento dei programmi di spesa dell'ultimo esercizio raggruppate in risorse di parte corrente e in conto capitale. Le colonne indicano le previsioni definitive, gli accertamenti di competenza e la misura dello scostamento che si è verificato tra questi due valori.

ENTRATE CORRENTI: COMPETENZA 2014		Stanz.finali	Accertamenti	Scostamento
Tributi	(+)	9.927.512,37	9.516.221,41	-411.290,96
Trasferimenti	(+)	9.269.053,54	9.059.309,86	-209.743,68
Entrate extratributarie	(+)	2.549.210,41	1.962.184,82	-587.025,59
Entrate correnti specifiche per investimenti	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate correnti generiche per investimenti	(-)	0,00	0,00	0,00
Risorse ordinarie		21.745.776,32	20.537.716,09	-1.208.060,23
Avanzo applicato a bilancio corrente	(+)	260.556,57	260.556,57	0,00
Entrate C/capitale per spese correnti	(+)	618.546,21	532.210,86	-86.335,35
Entrate Accensione di prestiti per spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
Risorse straordinarie		879.102,78	792.767,43	-86.335,35
Entrate correnti destinate ai programmi (a)		22.624.879,10	21.330.483,52	-1.294.395,58
ENTRATE INVESTIMENTI: COMPETENZA 2014		Stanz.finali	Accertamenti	Scostamento
Trasferimenti capitale	(+)	2.552.909,41	2.692.759,16	139.849,75
Entrate C/capitale per spese correnti	(-)	618.546,21	532.210,86	-86.335,35
Entrate correnti specifiche per investimenti	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate correnti generiche per investimenti	(+)	0,00	0,00	0,00
Avanzo applicato a bilancio investimenti	(+)	3.608.146,59	3.608.146,59	0,00
Risorse gratuite		5.542.509,79	5.768.694,89	226.185,10
Accensione di prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate Accensione di prestiti per spese correnti	(-)	0,00	0,00	0,00
Risorse onerose		0,00	0,00	0,00
Entrate investimenti destinate ai programmi (b)		5.542.509,79	5.768.694,89	226.185,10
RIEPILOGO ENTRATE: COMPETENZA 2014		Stanz.finali	Accertamenti	Scostamento
Entrate correnti	(+)	22.624.879,10	21.330.483,52	-1.294.395,58
Entrate investimenti	(+)	5.542.509,79	5.768.694,89	226.185,10
Totale entrate destinate ai programmi (a+b)		28.167.388,89	27.099.178,41	-1.068.210,48
Servizi conto terzi	(+)	3.032.963,17	1.550.896,09	-1.482.067,08
Altre entrate (c)		3.032.963,17	1.550.896,09	-1.482.067,08
Totale entrate bilancio (a+b+c)		31.200.352,06	28.650.074,50	-2.550.277,56

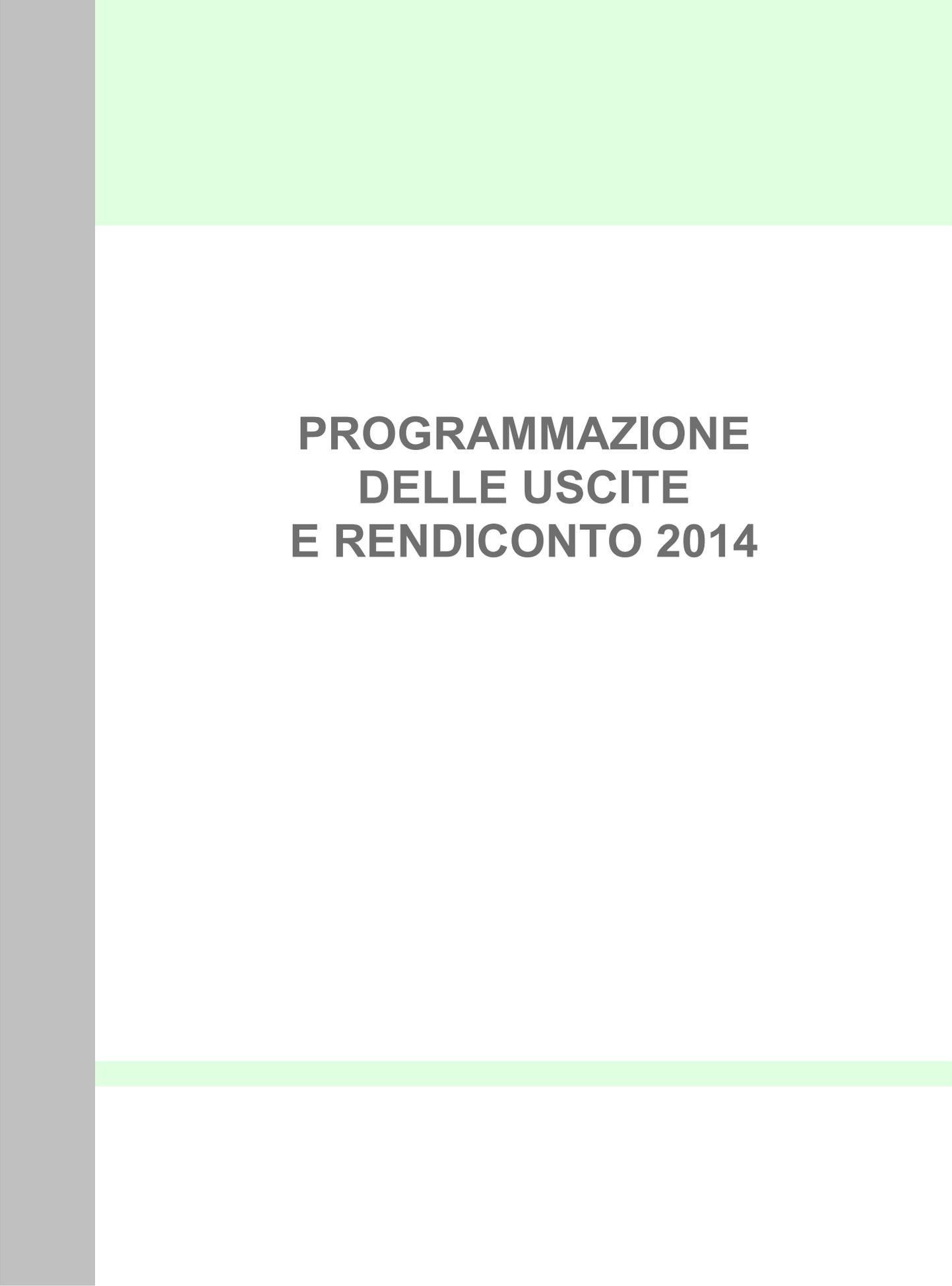
LE RISORSE IMPIEGATE NEI PROGRAMMI

Gli importi contenuti nella precedente tabella indicavano il volume complessivo delle risorse di entrata che si sono rese disponibili nel corso dell'esercizio e che sono state, di conseguenza, destinate a finanziare i vari programmi di spesa deliberati dall'amministrazione. Ma il programma, a sua volta, può essere composto esclusivamente da interventi di parte corrente (è il caso, ad esempio, di un programma che si occupa solo degli interventi nel campo delle manifestazioni culturali), da spese del solo comparto in conto capitale (è il caso, ad esempio, di un programma che definisce tutti gli interventi della manutenzione straordinaria del patrimonio disponibile ed indisponibile) o da spese di origine sia corrente che in conto capitale (è il caso, ad esempio, di un programma che abbia per oggetto il finanziamento di tutte le spese che rientrano tra i servizi riconducibili all'amministrazione generale o alla gestione del territorio e dell'ambiente).

Partendo da questa premessa, il quadro riportato nella pagina mostra come queste risorse sono state utilizzate per finanziare spese correnti, interventi in conto capitale ed eventualmente movimenti di fondi. Il totale generale indica perciò il *valore complessivo dei programmi* di spesa gestiti durante questo esercizio. Si tratta di dati di estrema sintesi ma che costituiscono la necessaria premessa per analizzare, in un secondo tempo, la composizione di ogni singolo programma.

Le tre colonne rappresentano, per la sola gestione della competenza, le previsioni definitive di uscita, gli impegni assunti durante l'esercizio e la differenza algebrica tra questi due valori finanziari. La dimensione di questo divario dipende direttamente dallo scostamento che si è verificato tra le previsioni definitive ed i rispettivi accertamenti complessivi di entrata.

USCITE CORRENTI: COMPETENZA 2014		Stanz.finali	Impegni	Scostamento
Spese correnti	(+)	21.796.642,90	19.062.043,75	-2.734.599,15
Rimborso di prestiti	(+)	828.236,20	721.368,54	-106.867,66
Impieghi ordinari		22.624.879,10	19.783.412,29	-2.841.466,81
Disavanzo applicato al bilancio	(+)	0,00	0,00	0,00
Impieghi straordinari		0,00	0,00	0,00
Uscite correnti impiegate nei programmi (a)		22.624.879,10	19.783.412,29	-2.841.466,81
USCITE INVESTIMENTI: COMPETENZA 2014		Stanz.finali	Impegni	Scostamento
Spese in conto capitale	(+)	5.542.509,79	5.488.754,00	-53.755,79
Uscite investimenti impiegate nei programmi (b)		5.542.509,79	5.488.754,00	-53.755,79
RIEPILOGO USCITE: COMPETENZA 2014		Stanz.finali	Impegni	Scostamento
Uscite correnti	(+)	22.624.879,10	19.783.412,29	-2.841.466,81
Uscite investimenti	(+)	5.542.509,79	5.488.754,00	-53.755,79
Totale uscite impiegate nei programmi (a+b)		28.167.388,89	25.272.166,29	-2.895.222,60
Servizi conto terzi	(+)	3.032.963,17	1.550.896,09	-1.482.067,08
Altre uscite (c)		3.032.963,17	1.550.896,09	-1.482.067,08
Totale uscite bilancio (a+b+c)		31.200.352,06	26.823.062,38	-4.377.289,68



**PROGRAMMAZIONE
DELLE USCITE
E RENDICONTO 2014**

IL CONSUNTIVO LETTO PER PROGRAMMI

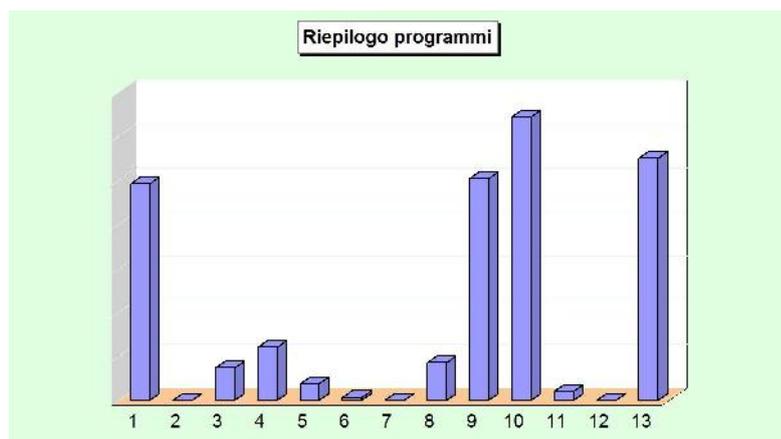
La relazione previsionale e programmatica, o qualunque altro analogo documento di indirizzo generale, è lo strumento di orientamento politico e programmatico mediante il quale il consiglio, organo rappresentativo della collettività locale, individua e specifica quali saranno gli obiettivi generali da perseguire nel successivo triennio. Questa *attività di indirizzo* tende ad assicurare un ragionevole grado di coerenza tra le scelte di programmazione e la reale disponibilità di risorse certe o prevedibili. La lettura del bilancio "per programmi" permette quindi di associare l'obiettivo strategico alla rispettiva dotazione finanziaria: è il quadro sintetico che riconduce la creatività politica alla rigida legge degli equilibri di bilancio; il desiderio di soddisfare le molteplici esigenze della collettività con la necessità di selezionare le diverse aree e modalità d'intervento. I programmi di spesa sono quindi i punti di riferimento con i quali misurare, una volta ultimato l'esercizio, l'efficacia dell'azione intrapresa dall'azienda Comune.

Ogni programma può essere costituito da spesa corrente, che comprende gli interventi di funzionamento (Tit.1 - Spese correnti) e la spesa indotta dalla restituzione del capitale mutuato o del ricorso alle anticipazioni di cassa (Tit.3 - Rimborso di prestiti), e da spese per investimento (Tit.2 - Spese in Conto capitale). E' l'ente a scegliere, liberamente e con elevati margini di flessibilità, il contenuto dei vari programmi.

Partendo da questa premessa, la tabella riporta l'elenco sintetico dei vari programmi di spesa gestiti nell'anno appena chiuso, mentre nei capitoli che seguono l'argomento sarà nuovamente ripreso per concentrare l'analisi su due aspetti importanti della gestione:

- Lo *stato di realizzazione dei programmi*, visto come lo scostamento che si è verificato nel corso dell'esercizio tra la previsione e l'impegno della spesa;
- Il *grado di ultimazione dei programmi*, inteso come lo scostamento tra l'impegno di spesa ed il pagamento della relativa obbligazione.

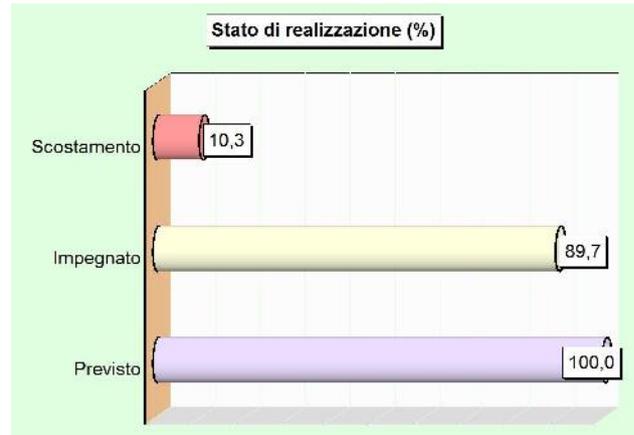
Si passerà, pertanto, da un'approccio di tipo sintetico ad un'analisi dal contenuto più dettagliato e analitico; da una visione della programmazione nel suo insieme ad un riscontro sul contenuto e sull'efficacia dell'azione intrapresa dalla macchina comunale. Se nella fase di programmazione la responsabilità delle scelte è prettamente politica, nella successiva attività di gestione il peso dell'apparato tecnico diventa particolarmente rilevante.



Composizione dei programmi 2014 (Denominazione)	Impegni di competenza		Totale
	Corrente	Investimenti	
1 Amministrazione, gestione e controllo	4.915.002,81	0,00	4.915.002,81
2 Giustizia	0,00	0,00	0,00
3 Polizia locale	736.998,02	0,00	736.998,02
4 Istruzione pubblica	1.198.098,14	0,00	1.198.098,14
5 Cultura e beni culturali	370.781,54	0,00	370.781,54
6 Sport e ricreazione	62.783,98	0,00	62.783,98
7 Turismo	0,00	0,00	0,00
8 Viabilità e trasporti	850.280,08	0,00	850.280,08
9 Territorio e ambiente	5.027.258,79	0,00	5.027.258,79
10 Settore sociale	6.422.680,85	0,00	6.422.680,85
11 Sviluppo economico	199.528,08	0,00	199.528,08
12 Servizi produttivi	0,00	0,00	0,00
13 Investimenti	0,00	5.488.754,00	5.488.754,00
Programmi effettivi di spesa	19.783.412,29	5.488.754,00	25.272.166,29
Disavanzo di amministrazione			0,00
Totale delle risorse impiegate nei programmi			25.272.166,29

LO STATO DI REALIZZAZIONE DEI PROGRAMMI

L'esito finanziario della programmazione è influenzato dai risultati conseguiti dalle componenti elementari di ogni singolo programma: la spesa corrente, che comprende gli interventi di funzionamento (Tit.1 - Spese correnti) e la restituzione del debito contratto (Tit.3 - Rimborso di prestiti), e le spese per investimento (Tit.2 - Spese in Conto capitale). Qualsiasi tipo di verifica sull'andamento della gestione di competenza che si fondi, come in questo caso, sull'osservazione del grado di realizzo di ogni programma non può ignorare l'importanza di questi elementi. La *percentuale di realizzo* degli investimenti (% impegnato) dipende dal verificarsi di fattori esterni che possono essere stati indotti in minima parte dall'ente. E' il caso dei lavori pubblici che il comune voleva finanziare con contributi in C/capitale della provincia, dello Stato o della regione, dove la fattibilità dell'investimento era però subordinata alla concessione dei relativi mezzi.



Un basso grado di realizzazione degli investimenti rilevato in alcuni programmi, pertanto, può dipendere dalla mancata concessione di uno o più contributi di questo genere. La percentuale di realizzazione non è quindi l'unico elemento che va considerato per poter esprimere un giudizio sull'andamento nella gestione delle opere pubbliche. A differenza della componente d'investimento, l'impegno delle risorse in parte corrente dipende spesso dalla capacità dell'ente di attivare rapidamente le procedure amministrative di acquisto dei fattori produttivi. Si tratta, in questo caso, di spese destinate alla gestione ordinaria del comune. All'interno di ogni programma, la percentuale di realizzazione della componente "spesa corrente" diventa quindi un elemento rappresentativo del grado di efficienza della macchina comunale. Come per gli investimenti, si verificano però alcune eccezioni che vanno considerate:

- All'interno delle spese correnti sono collocati gli stanziamenti finanziati con entrate "a specifica destinazione". La mancata concessione di questi contributi produce sia una minore entrata (stanziamento non accertato) che una economia di spesa (minore uscita). La carenza di impegno può quindi essere solo apparente.
- Una gestione tesa alla costante ricerca dell'economicità produce sicuramente un risparmio di risorse che, se immediatamente utilizzate, aumentano il volume della spesa corrente di quell'esercizio. Lo stesso fenomeno, ma rilevato solo a consuntivo, genera invece un'economia di spesa che influisce nella dimensione dell'avanzo di amministrazione. In questo caso, il mancato impegno ha avuto origine da un uso economico delle risorse che, non tempestivamente rilevato, ha prodotto invece a consuntivo un'economia di spesa.
- La strategia del comune può essere finalizzata al contenimento continuo della spesa corrente. Quello che nel precedente punto era un fenomeno occasionale si trasforma, in questa seconda ipotesi, in una sistematica ricerca di contenimento della spesa. I risultati di questo comportamento saranno visibili a consuntivo quando l'avanzo di gestione raggiungerà valori consistenti. Questa strategia è tesa a garantire nell'esercizio successivo un elevato grado di autofinanziamento degli investimenti che potranno così essere finanziati con mezzi propri, e precisamente nella forma di avanzo della gestione.

La spesa per il rimborso dell'indebitamento può incidere in modo significativo sul risultato finale per programma. Collocata al Titolo 3 delle spese, è composto da due elementi ben distinti: il rimborso delle quote di capitale per l'ammortamento dei mutui e la resa delle anticipazioni di cassa. La restituzione dei prestiti contratti nei precedenti esercizi incide sul risultato del programma, ma solo dal punto di vista finanziario. E' infatti un'operazione priva di margine di discrezionalità, essendo la diretta conseguenza economico/patrimoniale di precedenti operazioni creditizie. Il quadro successivo riporta lo stato di realizzazione dei programmi fornendo le seguenti informazioni:

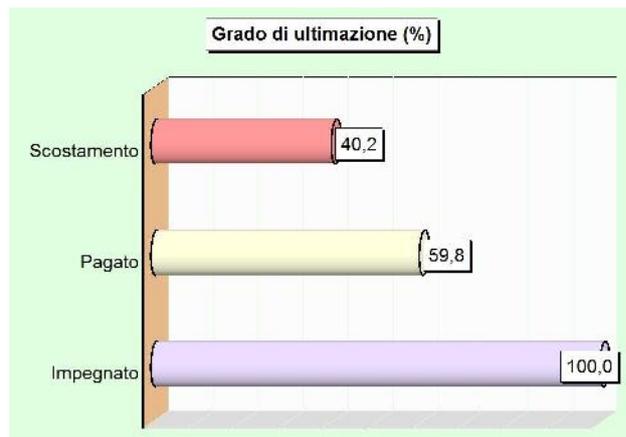
- Il *valore* di ogni programma (totale programma);
- Le *risorse previste* in bilancio (stanziamenti finali) distinte da quelle effettivamente attivate (impegni competenza);
- La *destinazione* delle risorse al finanziamento della spesa corrente e delle spese per investimento;
- La *percentuale di realizzazione* (% impegnato) sia generale che per singole componenti.

Stato di realizzazione generale dei programmi 2014 (Denominazione dei programmi)	Competenza		% Impegnato
	Stanz. finali	Impegni	
Amministrazione, gestione e controllo			
Spesa corrente	6.911.440,68	4.915.002,81	71,11 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	6.911.440,68	4.915.002,81	71,11 %
Giustizia			
Spesa corrente	0,00	0,00	0,00 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	0,00	0,00	0,00 %

Polizia locale			
Spesa corrente	765.962,72	736.998,02	96,22 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	765.962,72	736.998,02	96,22 %
Istruzione pubblica			
Spesa corrente	1.251.340,88	1.198.098,14	95,75 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	1.251.340,88	1.198.098,14	95,75 %
Cultura e beni culturali			
Spesa corrente	392.605,52	370.781,54	94,44 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	392.605,52	370.781,54	94,44 %
Sport e ricreazione			
Spesa corrente	69.313,98	62.783,98	90,58 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	69.313,98	62.783,98	90,58 %
Turismo			
Spesa corrente	0,00	0,00	0,00 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	0,00	0,00	0,00 %
Viabilità e trasporti			
Spesa corrente	907.104,69	850.280,08	93,74 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	907.104,69	850.280,08	93,74 %
Territorio e ambiente			
Spesa corrente	5.156.729,70	5.027.258,79	97,49 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	5.156.729,70	5.027.258,79	97,49 %
Settore sociale			
Spesa corrente	6.967.126,52	6.422.680,85	92,19 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	6.967.126,52	6.422.680,85	92,19 %
Sviluppo economico			
Spesa corrente	203.254,41	199.528,08	98,17 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	203.254,41	199.528,08	98,17 %
Servizi produttivi			
Spesa corrente	0,00	0,00	0,00 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	0,00	0,00	0,00 %
Investimenti			
Spesa corrente	0,00	0,00	0,00 %
Spese per investimento	5.542.509,79	5.488.754,00	99,03 %
Totale programma	5.542.509,79	5.488.754,00	99,03 %
Totale generale	28.167.388,89	25.272.166,29	89,72 %
Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	
Totale delle risorse impiegate nei programmi	28.167.388,89	25.272.166,29	

IL GRADO DI ULTIMAZIONE DEI PROGRAMMI

Lo *stato di realizzazione* è forse l'indice più semplice per valutare l'efficacia della programmazione attuata. La tabella precedente forniva infatti un'immediata immagine del volume di risorse attivate nell'esercizio per finanziare i singoli programmi. I dati indicati nella colonna degli impegni offrivano adeguate informazioni sul valore degli interventi assunti nel bilancio corrente ed investimenti. Ma la contabilità espone anche un'altro dato, seppure di minore importanza, utile per valutare l'andamento della gestione: il *grado di ultimazione* dei programmi attivati, inteso come il rapporto tra gli impegni di spesa ed i relativi pagamenti effettuati nello stesso esercizio. In una congiuntura economica dove non è facile disporre di liquidità, la velocità nei pagamenti è un indice della presenza o meno di questo elemento di criticità.



La capacità di ultimare il procedimento di spesa fino al completo pagamento delle obbligazioni assunte può diventare, solo per quanto riguarda la spesa corrente, uno degli indici da prendere in considerazione per valutare l'efficienza dell'apparato comunale. La velocità media con cui il comune paga i propri fornitori può influire sulla qualità dei servizi resi, ma soprattutto sul prezzo di aggiudicazione praticato dai fornitori. Il giudizio di efficienza nella gestione dei programmi andrà però limitato alla sola componente "spesa corrente". Le spese in C/capitale hanno di solito tempi di realizzo pluriennali ed il volume dei pagamenti che si verificano nell'anno in cui viene attivato l'investimento è privo di particolare significatività.

Grado di ultimazione dei programmi 2014 (Denominazione dei programmi)	Competenza		% Pagato
	Impegni	Pagamenti	
Amministrazione, gestione e controllo			
Spesa corrente	4.915.002,81	4.101.178,27	83,44 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	4.915.002,81	4.101.178,27	83,44 %
Giustizia			
Spesa corrente	0,00	0,00	0,00 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	0,00	0,00	0,00 %
Polizia locale			
Spesa corrente	736.998,02	678.236,98	92,03 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	736.998,02	678.236,98	92,03 %
Istruzione pubblica			
Spesa corrente	1.198.098,14	687.131,84	57,35 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	1.198.098,14	687.131,84	57,35 %
Cultura e beni culturali			
Spesa corrente	370.781,54	241.167,38	65,04 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	370.781,54	241.167,38	65,04 %
Sport e ricreazione			
Spesa corrente	62.783,98	36.985,36	58,91 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	62.783,98	36.985,36	58,91 %
Turismo			
Spesa corrente	0,00	0,00	0,00 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	0,00	0,00	0,00 %
Viabilità e trasporti			
Spesa corrente	850.280,08	664.416,19	78,14 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	850.280,08	664.416,19	78,14 %
Territorio e ambiente			
Spesa corrente	5.027.258,79	3.758.111,12	74,75 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	5.027.258,79	3.758.111,12	74,75 %

Settore sociale

Spesa corrente	6.422.680,85	4.733.104,90	73,69 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	6.422.680,85	4.733.104,90	73,69 %

Sviluppo economico

Spesa corrente	199.528,08	176.923,34	88,67 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	199.528,08	176.923,34	88,67 %

Servizi produttivi

Spesa corrente	0,00	0,00	0,00 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	0,00	0,00	0,00 %

Investimenti

Spesa corrente	0,00	0,00	0,00 %
Spese per investimento	5.488.754,00	47.490,83	0,87 %
Totale programma	5.488.754,00	47.490,83	0,87 %

Totale generale	25.272.166,29	15.124.746,21	59,85 %
------------------------	----------------------	----------------------	----------------

Disavanzo di amministrazione	0,00	-	
------------------------------	------	---	--

Totale delle risorse impiegate nei programmi	25.272.166,29	15.124.746,21	
---	----------------------	----------------------	--

PROGRAMMAZIONE POLITICA E GESTIONE

Le scelte in materia programmatica traggono origine da una valutazione realistica sulle disponibilità finanziarie e dalla successiva destinazione delle stesse, secondo un preciso grado di priorità, al finanziamento di programmi che interessano la gestione corrente ed in conto capitale. La normativa finanziaria e contabile obbliga ogni ente locale a strutturare il bilancio di previsione in modo da permetterne la lettura per programmi. Quest'ultimo elemento, sempre secondo le prescrizioni contabili, viene definito come un *"complesso coordinato di attività, anche normative, relative alle opere da realizzare e di interventi diretti ed indiretti, non necessariamente solo finanziari, per il raggiungimento di un fine prestabilito, nel più vasto piano generale di sviluppo dell'ente"*.

La relazione programmatica di inizio esercizio cerca di coniugare la capacità politica di prefigurare fini ambiziosi con la necessità di dimensionare, quegli stessi obiettivi, al volume di risorse realmente disponibili. Come conseguenza di ciò, la relazione al rendiconto di fine esercizio va ad esporre i risultati raggiunti indicando il *grado di realizzazione dei programmi* che erano stati ipotizzati nella programmazione iniziale. Non si è in presenza, pertanto, di una sintesi esclusivamente economica e finanziaria ma di un documento di più ampio respiro dove la componente politica, che ha gestito nell'anno le risorse disponibili, espone al consiglio i risultati raggiunti.

Nel corso dell'esercizio, la sensibilità politica di prefigurare obiettivi ambiziosi si è misurata con la complessa realtà in cui operano gli enti locali. Le difficoltà di ordine finanziario si sono sommate a quelle di origine legislativa ed i risultati raggiunti sono la conseguenza dell'effetto congiunto di questi due elementi. Come nel caso della relazione programmatica, anche la relazione al rendiconto mira a rappresentare in l'attitudine politica dell'amministrazione di agire con comportamenti e finalità chiare ed evidenti. Il consigliere comunale nell'ambito delle sue funzioni, come d'altra parte il cittadino che è l'utente finale dei servizi erogati dall'ente, devono poter ritrovare in questo documento i lineamenti di un'amministrazione che ha agito traducendo gli obiettivi in altrettanti risultati.

Nelle pagine seguenti saranno analizzati i singoli programmi in cui si è articolata l'attività finanziaria del comune durante il trascorso esercizio e indicando, per ognuno di essi, i risultati finanziari conseguiti. I dati numerici saranno riportati sotto forma di stanziamenti finali, impegni e pagamenti della sola gestione di competenza. Come premessa a tutto ciò, la tabella di fine pagina riporta la denominazione sintetica attribuita ad ogni programma di spesa deliberato a inizio dell'esercizio, insieme con il richiamo all'eventuale responsabile del programma (facoltativo) e alla generica area in cui si è poi sviluppato, in prevalenza, quello specifico intervento.



PROGRAMMI 2014 (Denominazione)	RESPONSABILE (Riferimenti)
1 Amministrazione, gestione e controllo	
2 Giustizia	
3 Polizia locale	
4 Istruzione pubblica	
5 Cultura e beni culturali	
6 Sport e ricreazione	
7 Turismo	
8 Viabilità e trasporti	
9 Territorio e ambiente	
10 Settore sociale	
11 Sviluppo economico	
12 Servizi produttivi	
13 Investimenti	

AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO

L'esercizio finanziario 2014, in sintonia con quelle che sono le linee programmatiche dell'Amministrazione, ha registrato l'istituzione di alcuni servizi al cittadino nonché la disciplina di alcuni procedimenti, quali l'istituzione del registro delle unioni civili nonché la disciplina per la realizzazione e per l'esercizio di murales e di spray art su spazi pubblici e privati dando voce ai giovani e imprimendo sul tessuto sociale una ventata di innovazione del pensiero. Infatti, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 63 del 9.12.2014 si è approvato il regolamento che istituisce le unioni civili dando così attuazione all'evoluzione giuridica che apre in tal senso all'innovazione che principalmente investe la disciplina degli accordi di convivenza mediante atto pubblico o scrittura privata all'unione delle coppie di fatto.

Una altra importante manifestazione di volontà è quella che ha visto il Consiglio Comunale approvare in data 18.03.2014 il regolamento per la disciplina delle attività di ripresa audio video delle sedute pubbliche del Consiglio Comunale: rendere partecipi i cittadini a quella che è l'attività amministrativa attraverso uno strumento che consente la partecipazione ai lavori del Consiglio Comunale dando nel contempo una visione, in tempo reale, non solo dell'attività svolta dell'ente ma, altresì, di quella che è la voce dei cittadini.

Con proprie deliberazioni la Giunta Comunale ha iniziato il percorso di valorizzazione dell'immobile ex XXIII Comunità Montana sito in Loc denominata "Is Olias", per la parte che ricade nel territorio di Assemmini. Infatti con la deliberazione della Giunta Regionale n. 14/28 del 04.04.2012 si è proceduto ad assegnare definitivamente beni, personale e procedimenti in corso della disciolta comunità montana prendendo atto del protocollo di intesa stipulato tra le parti, con il quale, tra l'altro, si assume l'impegno della gestione unitaria tra il Comune di Assemmini e il Comune di Capoterra. Nell'anno 2014 l'amministrazione comunale attraverso l'autorizzazione allo svolgimento di manifestazione varie all'interno in loc. Is Olias, ha inteso, far conoscere l'importante patrimonio importante naturalistico e identitario del territorio assemminese.

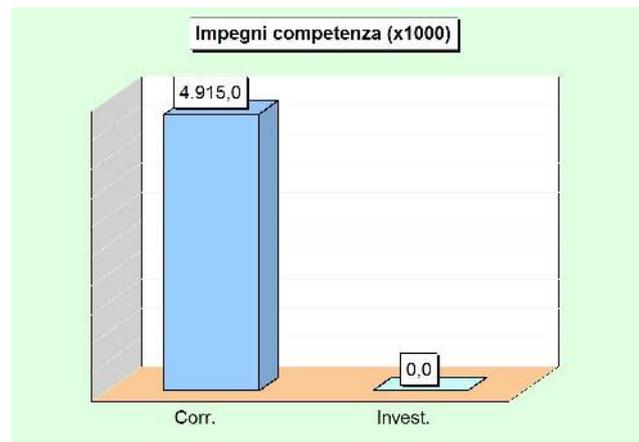
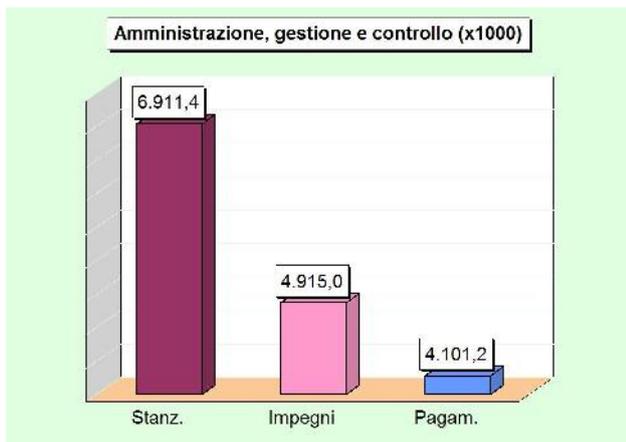
Sempre nell'esercizio 2014 l'amministrazione comunale ha partecipato alla manifestazione di interesse per il finanziamento di progetti per la realizzazione di reti per la sicurezza del cittadino bandito all'interno del POR 2007-2013 ASSE I. Con determinazione n. 849 del 25.11.2014 l'assessorato regionale degli affari generali, personale e riforma della regione ha approvato la graduatoria di merito che vede il Comune di Assemmini assegnatario di un importo lordo di cofinanziamento pari a € 120.000,00.

Sempre nell'anno 2014 si è avviata la procedura per la revoca della concessione per l'utilizzo del Parco delle Terre Cotte.

Di seguito sono riportati, su grafico, la trasformazione gli obiettivi realizzati in altrettanti risultati la misura degli obiettivi realizzati.

Infatti, ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.

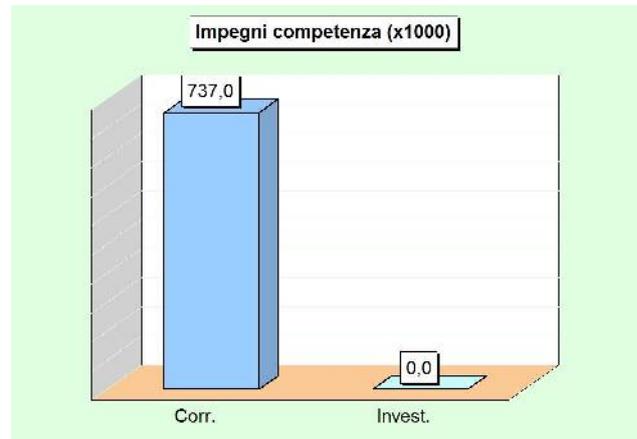
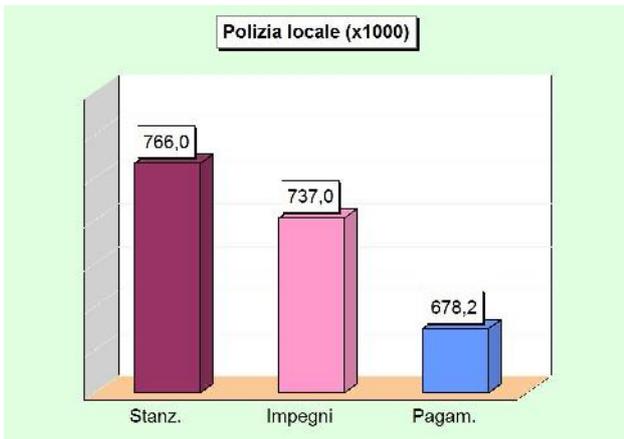




AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	6.911.440,68	4.915.002,81	4.101.178,27
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00
Totale programma	6.911.440,68	4.915.002,81	4.101.178,27

POLIZIA LOCALE

A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



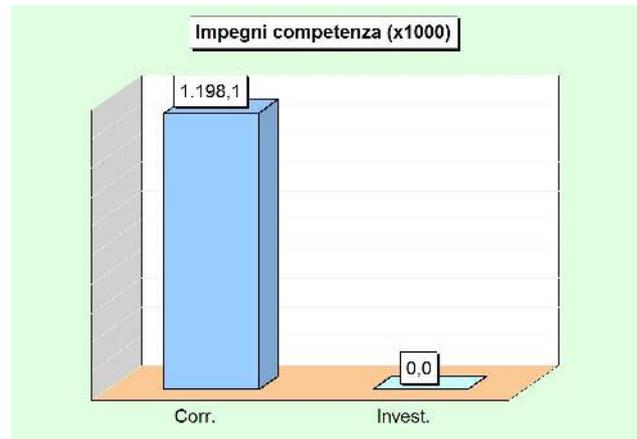
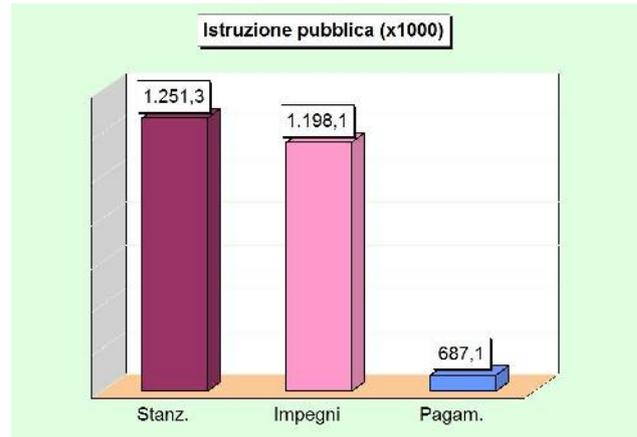
POLIZIA LOCALE (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	765.962,72	736.998,02	678.236,98
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00
Totale programma	765.962,72	736.998,02	678.236,98

ISTRUZIONE PUBBLICA

Un importante scelta attuata dall'amministrazione nell'anno 2014 è stata l'istituzione delle ZTL in prossimità dei seguenti plessi scolastici:

- scuola materna Via Porto Torres;
- scuola materna via Tevere;
- scuola materna via Pola;
- scuola materna via San Giovanni;
- scuola elementare via Asproni;
- scuola elementare via Firenze;
- scuola media Corso America;
- scuola elementare via Di Vittorio.

A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



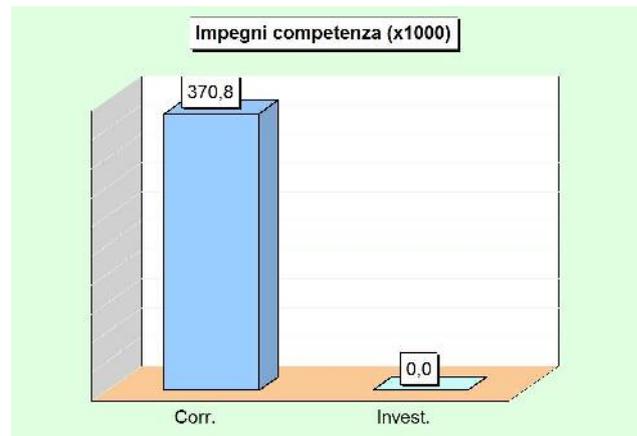
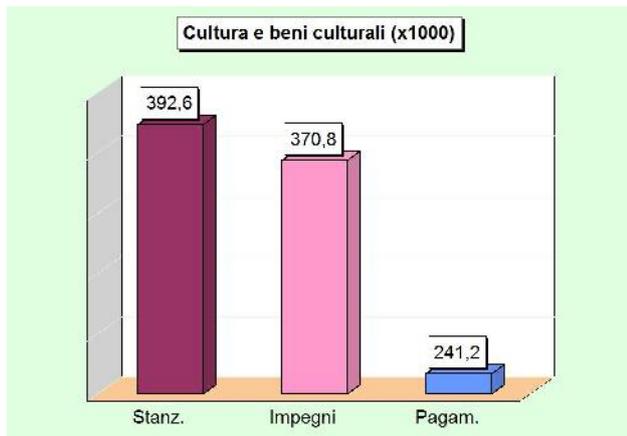
ISTRUZIONE PUBBLICA (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	1.251.340,88	1.198.098,14	687.131,84
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00
Totale programma	1.251.340,88	1.198.098,14	687.131,84

CULTURA E BENI CULTURALI

L'Amministrazione comunale, attraverso lo svolgimento delle diverse manifestazioni culturali, che si sono succedute nell'anno 2014, ha inteso promuovere lo sviluppo culturale dei cittadini creando anche dei momenti di aggregazione sociale e iniziando un percorso volto anche a promuovere il turismo sfruttando quelle che sono le peculiarità del territorio comunale.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 66 del 29.12.2014 si è approvato il regolamento per la realizzazione e per l'esercizio di murales e di spray art su spazi pubblici e privati. L'Amministrazione comunale ha inteso disciplinare l'espressione di coloro che, attraverso i murales esprimono la propria arte esternando anche attraverso un semplice graffiti, quelle che è il vissuto dando valore estetico al territorio.

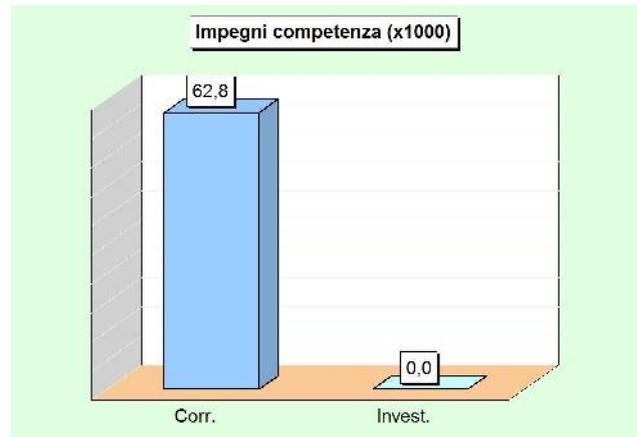
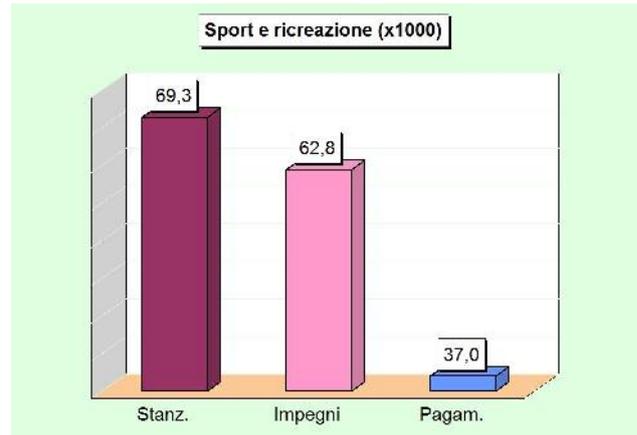
A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



CULTURA E BENI CULTURALI (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	392.605,52	370.781,54	241.167,38
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00
Totale programma	392.605,52	370.781,54	241.167,38

SPORT E RICREAZIONE

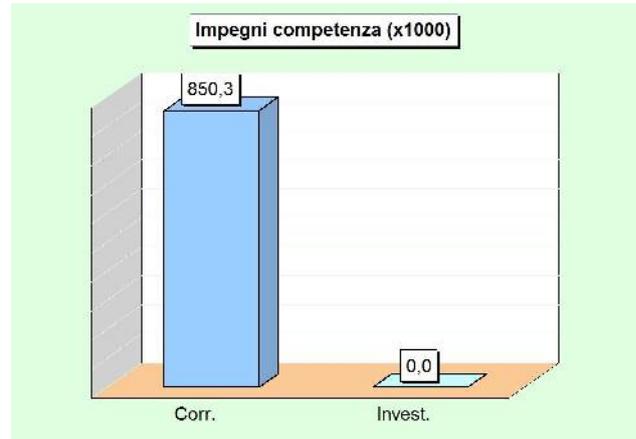
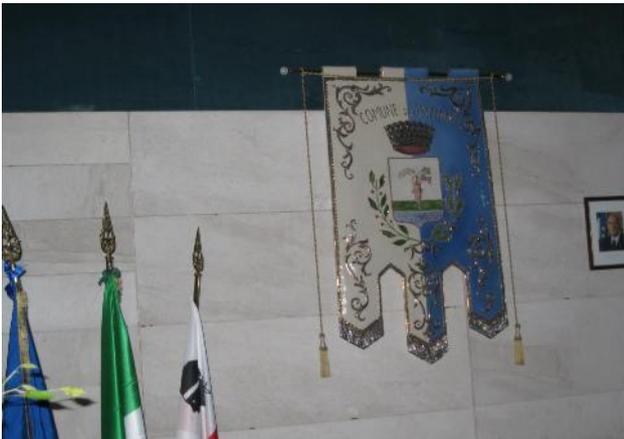
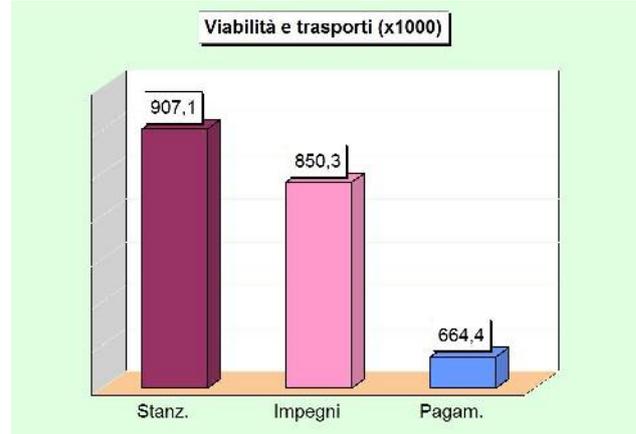
A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



SPORT E RICREAZIONE (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	69.313,98	62.783,98	36.985,36
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00
Totale programma	69.313,98	62.783,98	36.985,36

VIABILITÀ E TRASPORTI

A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



VIABILITÀ E TRASPORTI (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	907.104,69	850.280,08	664.416,19
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00
Totale programma	907.104,69	850.280,08	664.416,19

TERRITORIO E AMBIENTE

Con la deliberazione della Giunta Comunale n. 209 del 22.12.2014 si è provveduto ad istituire lo sportello unico per l'edilizia indicando le linee programmatiche per la sua definizione. Si è inteso dare attuazione alle disposizioni normative che vedono lo sportello unico come canale di interfaccia tra amministrazione pubblica e cittadino. Lo sportello unico per l'edilizia è rivolto ai cittadini che, nel proprio territorio, intendono realizzare un intervento edilizio.

Nell'anno 2014:

- si è proceduto ad avviare l'iter per la manifestazione di interesse finalizzata alla costituzione e gestione dello Sportello Europa;
- si è provveduto ad aggiudicare l'appalto per il servizio di manutenzione idraulica dei canali minori a valle dell'abitato al fine di risolvere gli annosi problemi che si creano in presenza di forti piogge;
- si è provveduto a dar corso all'iter per l'affidamento dell'incarico di "ENERGY MANAGER" allo scopo di individuare le azioni e le linee di intervento per la promozione e l'uso razionale dell'energia e conseguentemente del risparmio energetico.

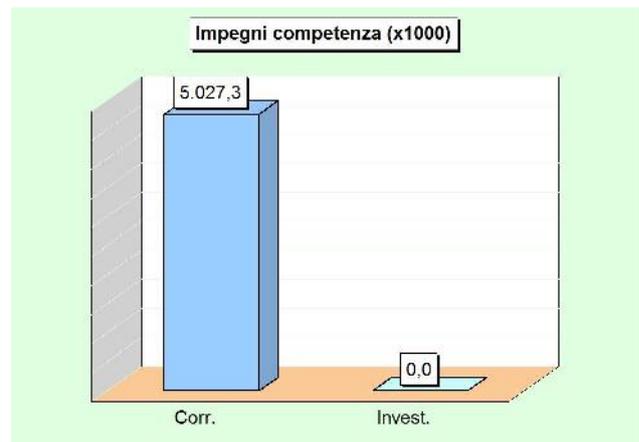
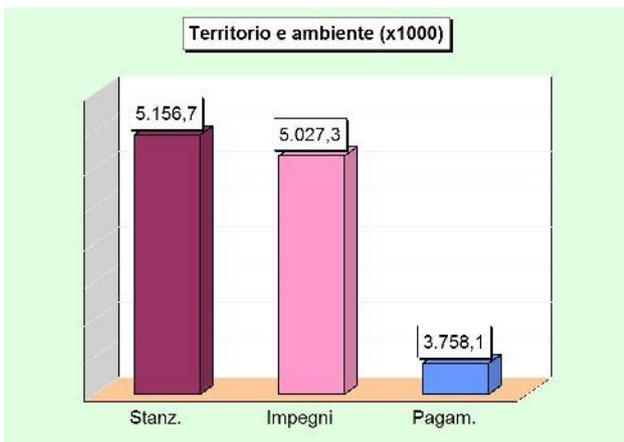
Con deliberazione della Giunta Comunale n. 4 del 14.01.2014 l'amministrazione comunale a seguito dell'adesione alla Settimana Europea della Mobilità Sostenibile promossa dalla Comunità Europea ha istituito delle zone a traffico limitato nei pressi dei seguenti plessi scolastici:

- scuola materna Via Porto Torres;
- scuola materna via Tevere;
- scuola materna via Pola;
- scuola materna via San Giovanni;
- scuola elementare via Asproni;
- scuola elementare via Firenze;
- scuola media Corso America;
- scuola elementare via Di Vittorio.

L'intento è stato quello di incoraggiare i cittadini ad utilizzare mezzi di trasporto alternativo all'autovettura per raggiungere le scuole presenti nel territorio comunale.

A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



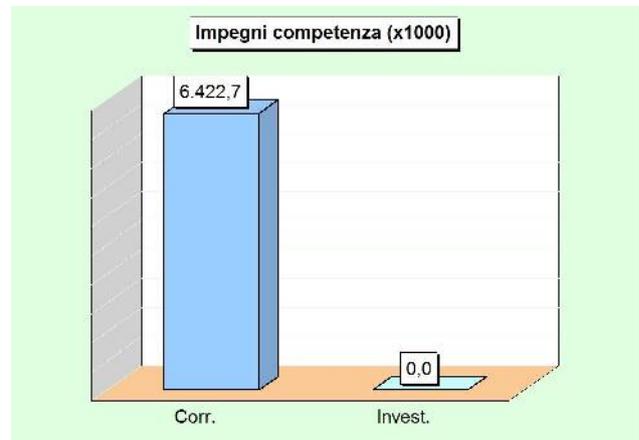
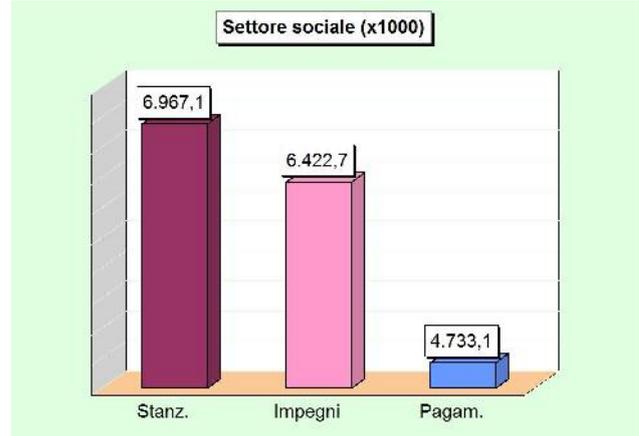


TERRITORIO E AMBIENTE (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	5.156.729,70	5.027.258,79	3.758.111,12
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00
Totale programma	5.156.729,70	5.027.258,79	3.758.111,12

SETTORE SOCIALE

L'amministrazione comunale, nell'ambito del POR FSE SARDEGNA 2007-2013 ASSE III INCLUSIONE SOCIALE ha avviato l'iter per la realizzazione del progetto denominato "7 PETALI di LOTO", progetti di tirocini di orientamento e formazione per soggetti svantaggiati.

A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



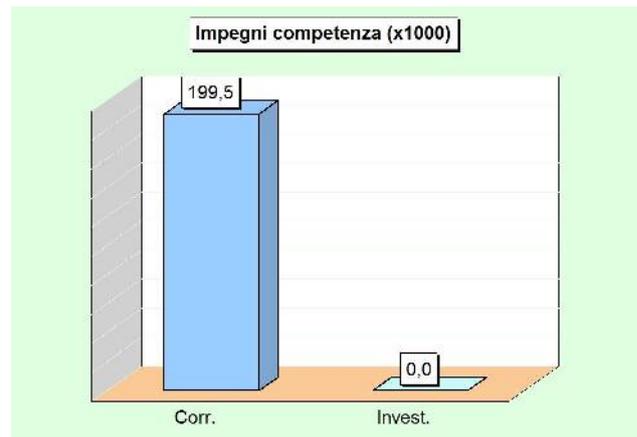
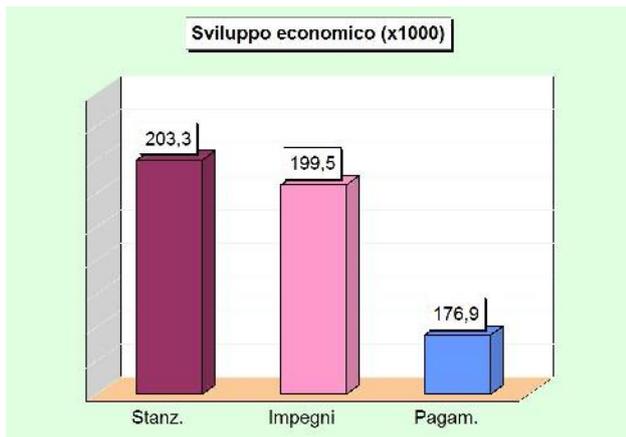
SETTORE SOCIALE (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	6.967.126,52	6.422.680,85	4.733.104,90
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00
Totale programma	6.967.126,52	6.422.680,85	4.733.104,90

SVILUPPO ECONOMICO

Con la deliberazione della Giunta Comunale n. 180 del 14.11.2014 è stato istituito l'ufficio relazioni con il pubblico demandando la disciplina dello stesso all'adozione di apposito regolamento. L'URP rappresenta un'innovazione al servizio del cittadino da attuarsi con la semplificazione amministrativa dei procedimenti al fine di dare piena attuazione alla legge 2 agosto 2000 n. 241. Gli obiettivi principali sono: agevolare i rapporti tra ente pubblico e cittadini garantendo il diritto di accesso agli atti e favorendo la trasparenza amministrativa. Orientare il cittadino verso la pubblica amministrazione eliminando gli ostacoli che impediscono di ottenere le risposte giuste e nei tempi che la normativa stabilisce.

A fine esercizio si è concluso, con l'approvazione del verbale di concorso e la relativa graduatoria definitiva, il procedimento per l'assegnazione di n.3 autorizzazioni all'esercizio del servizio pubblico non di linea, noleggio con conducente fino a nove posti (N.C.C.). Con l'assegnazione delle autorizzazioni oltre che ad implementare un servizio, infatti nel territorio è presente un unico soggetto che esercita questo tipo di attività, si è proceduto alla creazione di numero tre nuovi posti di lavoro.

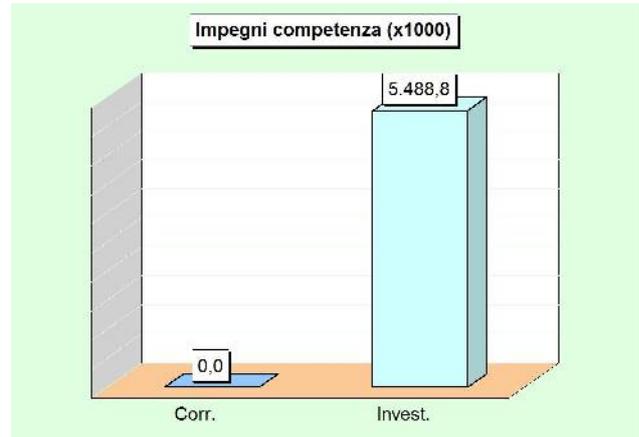
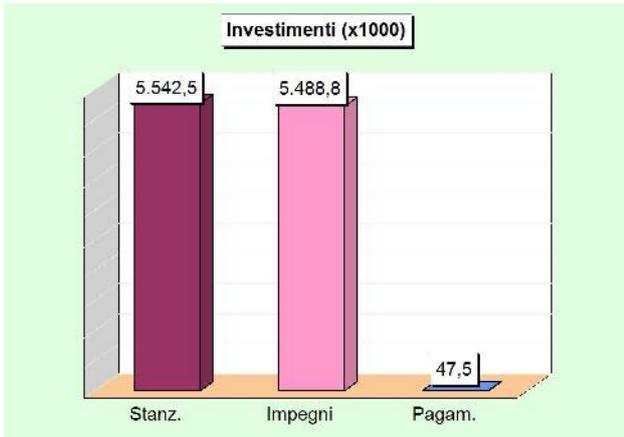
A fine esercizio finanziario si è concluso con l'approvazione del verbale di concorso. A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



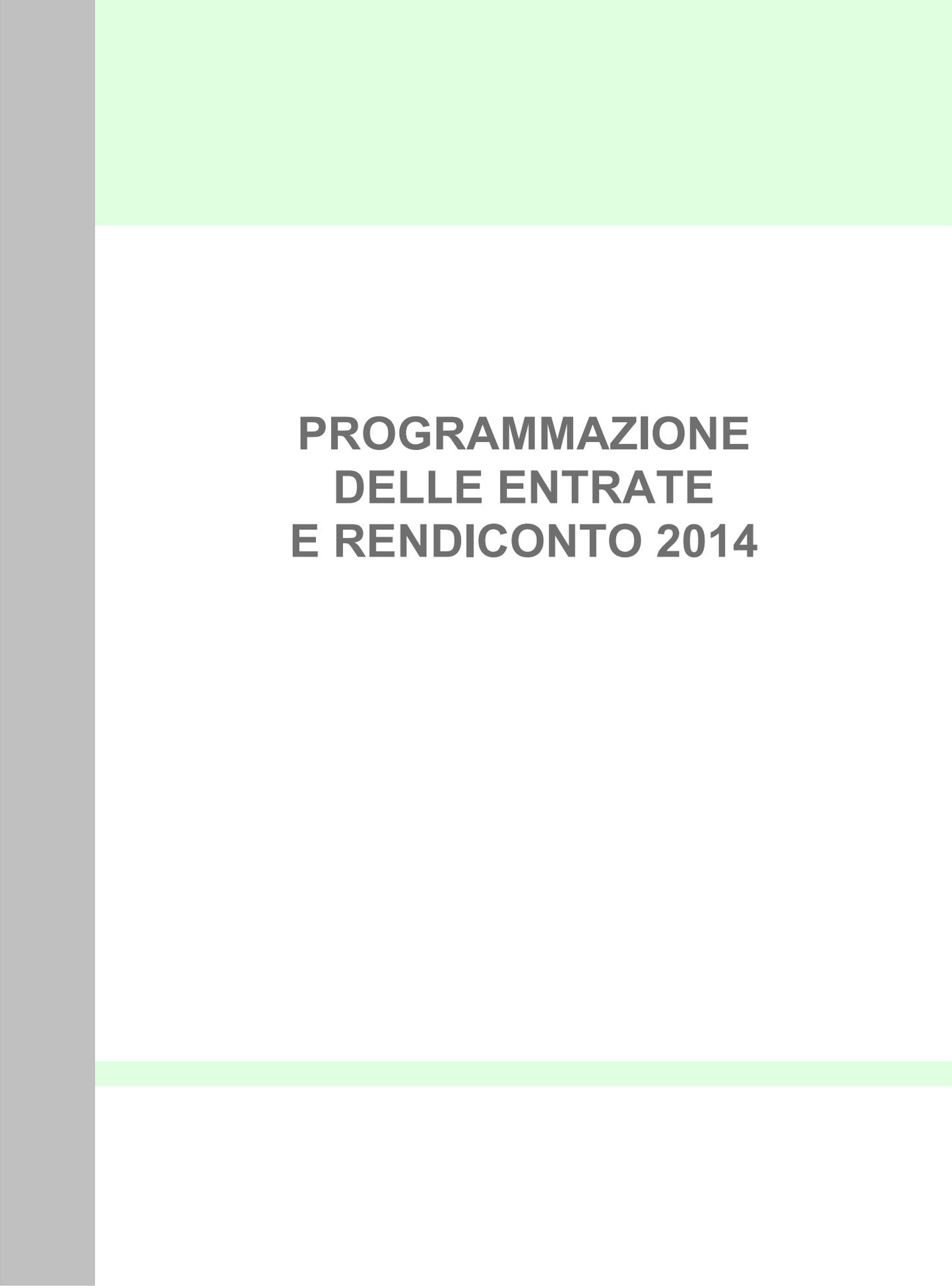
SVILUPPO ECONOMICO (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	203.254,41	199.528,08	176.923,34
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00
Totale programma	203.254,41	199.528,08	176.923,34

INVESTIMENTI

A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



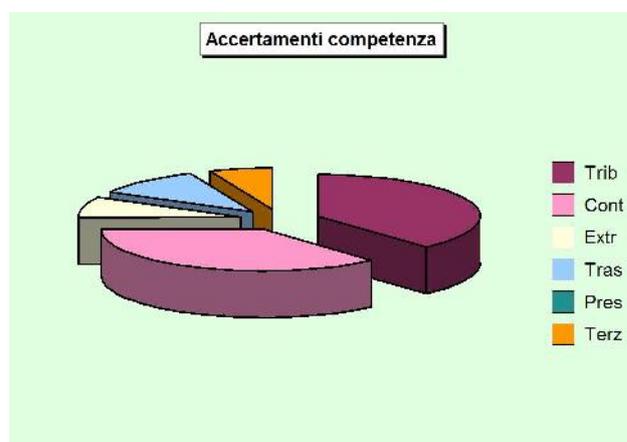
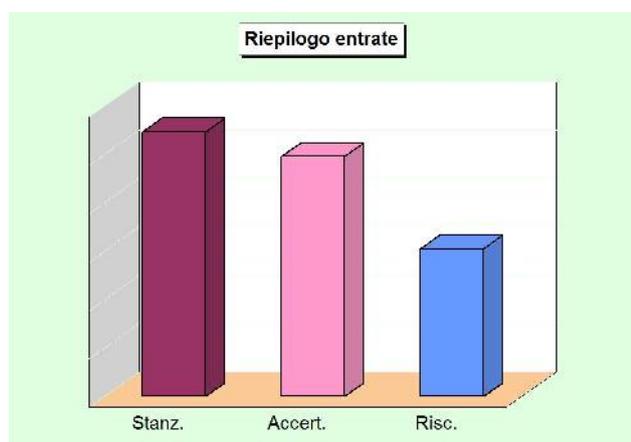
INVESTIMENTI (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	0,00	0,00	0,00
Spese per investimento	5.542.509,79	5.488.754,00	47.490,83
Totale programma	5.542.509,79	5.488.754,00	47.490,83



**PROGRAMMAZIONE
DELLE ENTRATE
E RENDICONTO 2014**

IL RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE

La relazione non si limita a fornire gli elementi utili per valutare l'andamento della gestione dei programmi, intesi come l'attività di spesa destinata al raggiungimento di predeterminati obiettivi. Lo stato di realizzazione dei programmi, e soprattutto la percentuale di impegno della spesa, dipende anche dalla possibilità di acquisire le relative risorse. Ed è proprio in questa direzione che l'analisi sull'accertamento delle entrate, intrapresa dagli uffici comunali nel corso dell'anno, può rintracciare alcuni degli elementi che hanno poi influenzato l'andamento complessivo. I fenomeni in gioco sono numerosi e spesso cambiano a seconda del comparto che si va a prendere in esame. Le dinamiche che portano ad accertare le entrate sono infatti diverse, a seconda che si parli di entrate correnti o di risorse in conto capitale.



Un soddisfacente indice di accertamento delle entrate correnti (tributi; contributi e trasferimenti correnti; entrate extra tributarie) è la condizione indispensabile per garantire il pareggio della gestione ordinaria. Le spese di funzionamento (spese correnti; rimborso di prestiti) sono infatti finanziate da questo genere di entrate. La circostanza che la riscossione si verifichi l'anno successivo incide sulla disponibilità di cassa ma non sull'equilibrio del bilancio corrente.

Nelle spese in conto capitale (contributi in C/capitale, accensione di prestiti) l'accertamento del credito è invece la condizione iniziale per attivare l'investimento. Ad un basso tasso di accertamento di queste entrate, pertanto, corrisponderà un basso stato di impegno delle spese d'investimento riportate nei programmi. Il grado di riscossione delle entrate in conto capitale assume generalmente valori contenuti perchè è fortemente condizionato dal lungo periodo necessario all'ultimazione delle opere pubbliche, spesso soggette a perizie di variante dovute all'insorgere di imprevisti tecnici in fase attuativa. Anche queste maggiori necessità devono essere finanziate dall'ente locale.

STATO DI ACCERTAMENTO GENERALE DELLE ENTRATE 2014 (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Accertato
	Stanz. finali	Accertamenti	
Tit.1 - Tributarie	9.927.512,37	9.516.221,41	95,86 %
Tit.2 - Contributi e trasferimenti correnti	9.269.053,54	9.059.309,86	97,74 %
Tit.3 - Extratributarie	2.549.210,41	1.962.184,82	76,97 %
Tit.4 - Trasferimenti di capitale e riscossione di crediti	2.552.909,41	2.692.759,16	105,48 %
Tit.5 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00 %
Tit.6 - Servizi per conto di terzi	3.032.963,17	1.550.896,09	51,13 %
Totale	27.331.648,90	24.781.371,34	90,67 %

GRADO DI RISCOSSIONE GENERALE DELLE ENTRATE 2014 (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Riscosso
	Accertamenti	Riscossioni	
Tit.1 - Tributarie	9.516.221,41	4.737.867,34	49,79 %
Tit.2 - Contributi e trasferimenti correnti	9.059.309,86	5.423.593,59	59,87 %
Tit.3 - Extratributarie	1.962.184,82	1.754.707,80	89,43 %
Tit.4 - Trasferimenti di capitale e riscossione di crediti	2.692.759,16	1.992.265,64	73,99 %
Tit.5 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00 %
Tit.6 - Servizi per conto di terzi	1.550.896,09	1.355.684,63	87,41 %
Totale	24.781.371,34	15.264.119,00	61,60 %

ENTRATE TRIBUTARIE

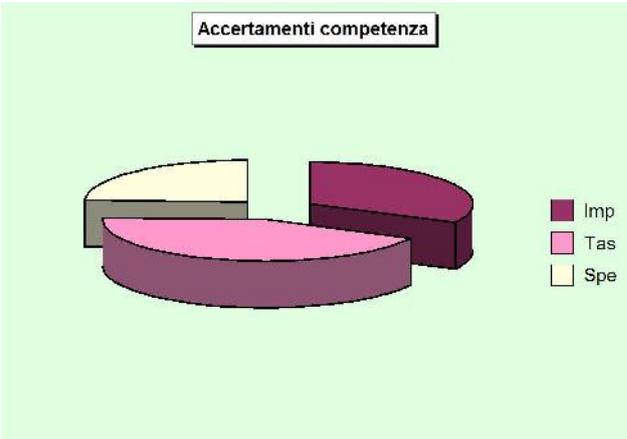
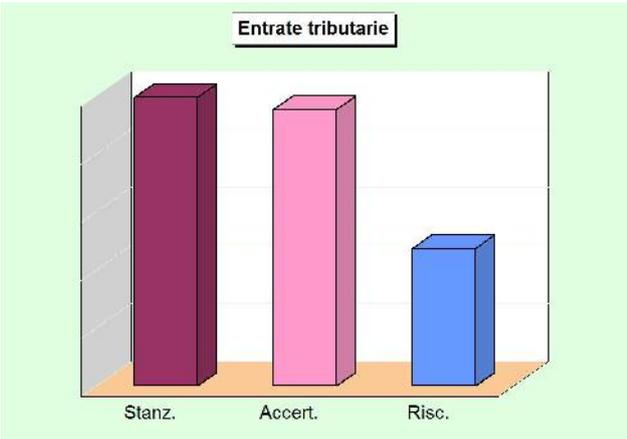
L'anno 2014 è stato caratterizzato, per quanto concerne i tributi locali, da tutta una serie di novità legislative che hanno impegnato le amministrazioni locali a dover, per motivi di bilancio, adottare determinando ed applicando le diverse aliquote nelle diverse forme di imposizione fiscale. Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 33 del 08.07.2014 si è approvato il regolamento per la disciplina della l'imposta unica comunale modificato con la deliberazione del C.C. n. 42 del 30.07.2014. L'imposta comunale unica comprende l'imposta municipale propria, la TARI (ex TARSU) e la novità in materia, la TASI, il tributo sui servizi indivisibili. Per quest'ultima forma impositiva, l'amministrazione comunale non ha inteso, per l'anno 2014, dare attuazione alla sua applicazione, deliberando una aliquota pari a zero. Le continue e drastiche riduzioni dei trasferimenti dello Stato verso gli enti locali hanno influenzato le scelte dell'amministrazione per quello che riguarda la determinazione delle tariffe. Per quanto riguarda la determinazione delle tariffe TARI (ex TARSU) un ruolo fondamentale nelle scelte da adottare ha giocato la disposizione normativa in materia che stabilisce la copertura dei costi al 100 per cento. Ne è derivata una determinazione che ha visto l'aumento per alcune categorie delle utenze domestiche e non domestiche. L'imposta municipale propria ha visto la conferma delle aliquote adottate e in vigore per l'anno 2013. Per quanto riguarda i tributi minori, l'imposta comunale sulla pubblicità - diritti pubbliche affissioni e la tassa occupazione spazi ed aree pubbliche l'amministrazione ha inteso confermare le tariffe in vigore per l'anno 2013, con l'intento di non gravare ulteriormente, per quanto riguarda i tributi minori, sulle le attività economiche già peraltro penalizzate dalla pressione fiscale.

Le risorse del Titolo 1 sono costituite dall'insieme delle *entrate tributarie*. Rientrano in questo gruppo le imposte, le tasse, i tributi speciali ed altre poste minori. Nel primo gruppo, e cioè nelle *imposte*, confluiscono l'originaria imposta comunale sugli immobili (ICI), diventata in tempi recenti imposta municipale propria sugli immobili (IMU), l'imposta sulla pubblicità, l'addizionale comunale sul consumo dell'energia elettrica e, solo nel caso in cui l'ente si avvalga della facoltà di istituire il tributo, l'addizionale comunale all'imposta sul reddito delle persone fisiche (IRPEF). Nelle *tasse* è rilevante il gettito per la tassa sullo smaltimento di rifiuti solidi urbani mentre nella categoria dei *tributi speciali* le entrate più importanti sono i diritti sulle pubbliche affissioni.



STATO DI ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE TRIBUTARIE 2014 (Tit.1 : Tributarie)	Competenza		% Accertato
	Stanz. finali	Accertamenti	
Categoria 1 - Imposte	3.478.350,53	3.085.261,04	88,70 %
Categoria 2 - Tasse	4.135.760,39	4.110.065,98	99,38 %
Categoria 3 - Tributi speciali ed altre entrate tributarie	2.313.401,45	2.320.894,39	100,32 %
Totale	9.927.512,37	9.516.221,41	95,86 %

GRADO DI RISCOSSIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE 2014 (Tit.1 : Tributarie)	Competenza		% Riscosso
	Accertamenti	Riscossioni	
Categoria 1 - Imposte	3.085.261,04	2.941.938,45	95,35 %
Categoria 2 - Tasse	4.110.065,98	174.608,01	4,25 %
Categoria 3 - Tributi speciali ed altre entrate tributarie	2.320.894,39	1.621.320,88	69,86 %
Totale	9.516.221,41	4.737.867,34	49,79 %



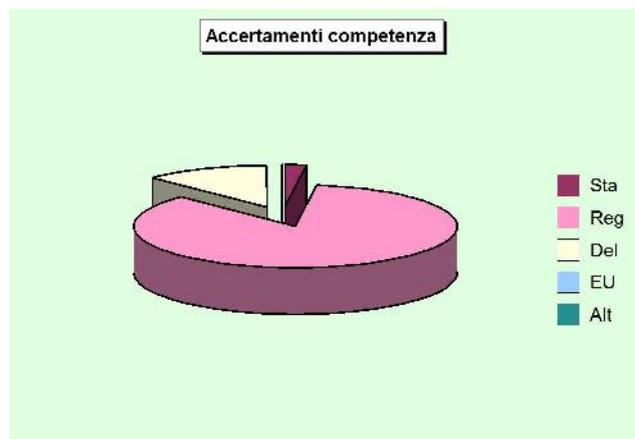
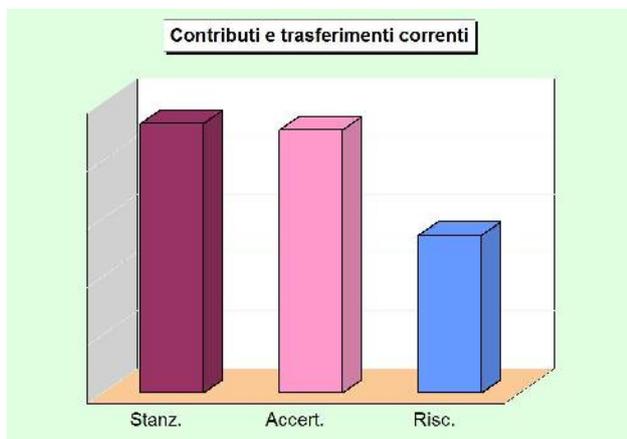
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI

La normativa introdotta dal *federalismo fiscale* tende a ridimensionare l'azione dello Stato a favore degli enti, sostituendola con una maggiore gestione delle entrate proprie. Ci si limita pertanto a contenere la differente distribuzione della ricchezza agendo con interventi mirati di tipo perequativo. Il criterio scelto individua, per ciascun ente, un volume di risorse "standardizzate" e che sono, per l'appunto, il suo *fabbisogno standard*. Ed è proprio questa entità che lo Stato intende coprire stimolando l'autonomia dell'ente nella ricerca delle entrate proprie (autofinanziamento). La riduzione della disparità tra le varie zone è invece garantita dal residuo intervento statale, contabilizzato nel Titolo II delle entrate, che però privilegia l'ambito della sola perequazione (ridistribuzione della ricchezza in base a parametri socio - ambientali).



STATO DI ACCERTAMENTO DEI TRASFERIMENTI CORRENTI 2014 (Tit.2 : Trasferimenti correnti)	Competenza		% Accertato
	Stanz. finali	Accertamenti	
Categoria 1 - Contributi e trasferimenti correnti dallo Stato	171.419,04	189.454,35	110,52 %
Categoria 2 - Contributi e trasferimenti correnti dalla Regione	7.784.328,50	7.736.608,62	99,39 %
Categoria 3 - Contributi e trasferimenti Regione per funzioni delegate	1.309.306,00	1.127.058,93	86,08 %
Categoria 4 - Contributi e trasferimenti comunitari e internazionali	0,00	0,00	0,00 %
Categoria 5 - Contributi e trasferimenti da altri enti pubblici	4.000,00	6.187,96	154,70 %
Totale	9.269.053,54	9.059.309,86	97,74 %

GRADO DI RISCOSSIONE DEI TRASFERIMENTI CORRENTI 2014 (Tit.2 : Trasferimenti correnti)	Competenza		% Riscosso
	Accertamenti	Riscossioni	
Categoria 1 - Contributi e trasferimenti correnti dallo Stato	189.454,35	189.454,35	100,00 %
Categoria 2 - Contributi e trasferimenti correnti dalla Regione	7.736.608,62	4.433.142,55	57,30 %
Categoria 3 - Contributi e trasferimenti Regione per funzioni delegate	1.127.058,93	794.808,73	70,52 %
Categoria 4 - Contributi e trasferimenti comunitari e internazionali	0,00	0,00	0,00 %
Categoria 5 - Contributi e trasferimenti da altri enti pubblici	6.187,96	6.187,96	100,00 %
Totale	9.059.309,86	5.423.593,59	59,87 %



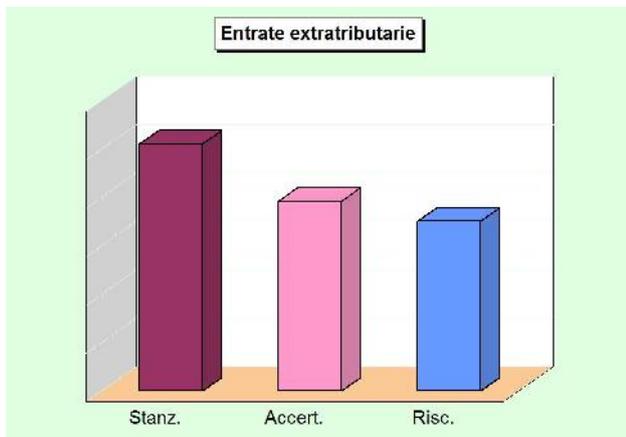
ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

Il titolo III delle entrate comprende le risorse di natura *extratributarie*. Appartengono a questo insieme i proventi dei servizi pubblici, i proventi dei beni dell'ente, gli interessi sulle anticipazioni e sui crediti, gli utili netti delle aziende speciali e partecipate, i dividendi di società e altre poste residuali, come i proventi diversi. Il valore sociale e finanziario dei *proventi dei servizi pubblici* è notevole, perché abbraccia tutte le prestazioni rese alla cittadinanza sotto forma di servizi istituzionali (servizi essenziali), servizi a domanda individuale e servizi a rilevanza economica. I *proventi dei beni comunali* sono costituiti invece dagli affitti addebitati agli utilizzatori degli immobili del patrimonio concessi in locazione. All'interno di questa categoria rientra anche il canone richiesto per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche (COSAP).



STATO DI ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE EXTRATRIBUTARIE 2014 (Tit.3 : Extratributarie)	Competenza		% Accertato
	Stanz. finali	Accertamenti	
Categoria 1 – Proventi dei servizi pubblici	2.229.517,62	1.686.319,73	75,64 %
Categoria 2 – Proventi dei beni dell'ente	294.692,79	261.503,53	88,74 %
Categoria 3 – Interessi su anticipazioni e crediti	25.000,00	14.361,56	57,45 %
Categoria 4 – Utili netti aziende, dividendi	0,00	0,00	0,00 %
Categoria 5 – Proventi diversi	0,00	0,00	0,00 %
Totale	2.549.210,41	1.962.184,82	76,97 %

GRADO DI RISCOSSIONE DELLE ENTRATE EXTRATRIBUTARIE 2014 (Tit.3 : Extratributarie)	Competenza		% Riscosso
	Accertamenti	Riscossioni	
Categoria 1 – Proventi dei servizi pubblici	1.686.319,73	1.592.074,43	94,41 %
Categoria 2 – Proventi dei beni dell'ente	261.503,53	148.345,71	56,73 %
Categoria 3 – Interessi su anticipazioni e crediti	14.361,56	14.287,66	99,49 %
Categoria 4 – Utili netti aziende, dividendi	0,00	0,00	0,00 %
Categoria 5 – Proventi diversi	0,00	0,00	0,00 %
Totale	1.962.184,82	1.754.707,80	89,43 %



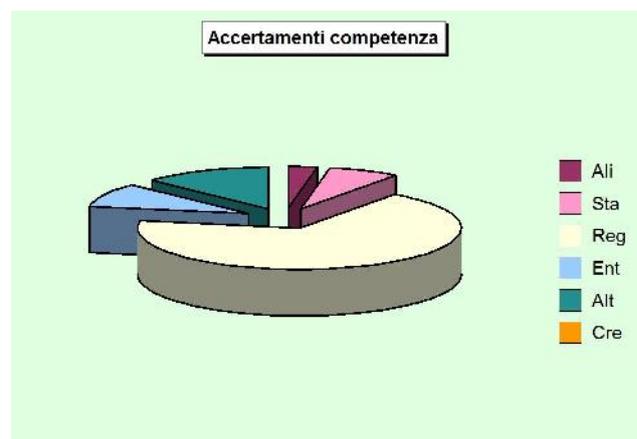
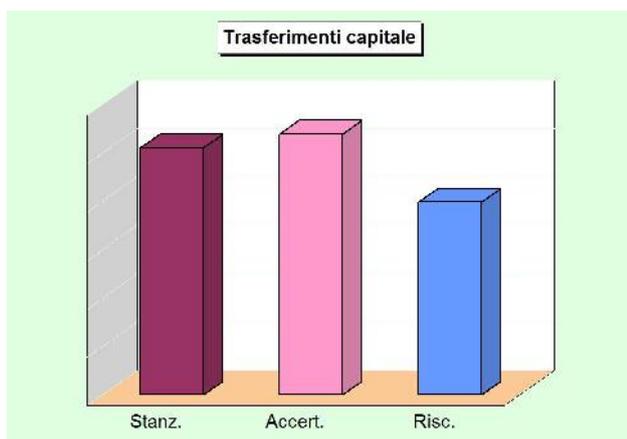
TRASFERIMENTI CAPITALE E RISCOSSIONE CREDITI

Le poste riportate nel titolo IV delle entrate sono di varia natura, contenuto e destinazione. Appartengono a questo gruppo le *alienazioni dei beni patrimoniali*, i *trasferimenti di capitale* dallo Stato, regione e altri enti, e le *riscossioni di crediti*. Le *alienazioni di beni* sono una delle fonti di autofinanziamento del comune ottenuta con la vendita di fabbricati, terreni, diritti patrimoniali e altri valori di tipo mobiliare. Con rare eccezioni, il ricavato che proviene dallo smobilizzo di queste attività deve essere sempre reinvestito in altre spese di investimento. I *trasferimenti in conto capitale* sono invece costituiti dai contributi in C/capitale, e cioè finanziamenti a titolo gratuito ottenuti dal comune ma destinati alla realizzazione di opere pubbliche. Rientrano nella categoria anche gli oneri di urbanizzazione (concessioni ad edificare).



STATO DI ACCERTAMENTO DEI TRASFERIMENTI DI CAPITALE 2014 (Tit.4: Trasferimenti di capitale)	Competenza		% Accertato
	Stanz. finali	Accertamenti	
Categoria 1 - Alienazione di beni patrimoniali	125.000,00	77.691,36	62,15 %
Categoria 2 - Trasferimenti di capitale dallo Stato	192.030,00	192.030,00	100,00 %
Categoria 3 - Trasferimenti di capitale dalla Regione	1.835.879,41	1.826.689,80	99,50 %
Categoria 4 - Trasferimenti di capitale da altri enti pubblici	0,00	250.000,00	0,00 %
Categoria 5 - Trasferimenti di capitale da altri soggetti	400.000,00	346.348,00	86,59 %
Categoria 6 - Riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00 %
Totale	2.552.909,41	2.692.759,16	105,48 %

GRADO DI RISCOSSIONE DEI TRASFERIMENTI DI CAPITALE 2014 (Tit.4 : Trasferimenti di capitale)	Competenza		% Riscosso
	Accertamenti	Riscossioni	
Categoria 1 - Alienazione di beni patrimoniali	77.691,36	77.691,36	100,00 %
Categoria 2 - Trasferimenti di capitale dallo Stato	192.030,00	86.413,00	45,00 %
Categoria 3 - Trasferimenti di capitale dalla Regione	1.826.689,80	1.233.689,80	67,54 %
Categoria 4 - Trasferimenti di capitale da altri enti pubblici	250.000,00	250.000,00	100,00 %
Categoria 5 - Trasferimenti di capitale da altri soggetti	346.348,00	344.471,48	99,46 %
Categoria 6 - Riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00 %
Totale	2.692.759,16	1.992.265,64	73,99 %



ACCENSIONI DI PRESTITI

Sono risorse del titolo V le *accensioni di prestiti*, i *finanziamenti a breve termine*, i *prestiti obbligazionari* e le *anticipazioni di cassa*. L'importanza di queste poste dipende dalla politica finanziaria perseguita dal comune, posto che un ricorso frequente al sistema creditizio, e per importi rilevanti, accentua il peso di queste voci sull'economia generale. D'altro canto, le entrate proprie di parte investimento (alienazioni di beni, concessioni edilizie e avanzo di amministrazione), i finanziamenti gratuiti di terzi (contributi in C/capitale) e le eccedenze di parte corrente (risparmio) possono non essere sufficienti per finanziare il piano annuale degli investimenti. In tale circostanza, il *ricorso al credito esterno*, sia di natura agevolata che ai tassi di mercato, diventa l'unico mezzo per realizzare l'opera a suo tempo programmata.



STATO DI ACCERTAMENTO DELLE ACCENSIONI DI PRESTITI 2014 (Tit.5: Accensioni prestiti)	Competenza		% Accertato
	Stanz. finali	Accertamenti	
Categoria 1 - Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00 %
Categoria 2 - Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00 %
Categoria 3 - Assunzione di mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00 %
Categoria 4 - Emissione prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00 %
Totale	0,00	0,00	0,00 %

GRADO DI RISCOSSIONE DELLE ACCENSIONI DI PRESTITI 2014 (Tit.5: Accensione prestiti)	Competenza		% Riscosso
	Accertamenti	Riscossioni	
Categoria 1 - Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00 %
Categoria 2 - Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00 %
Categoria 3 - Assunzione di mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00 %
Categoria 4 - Emissione prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00 %
Totale	0,00	0,00	0,00 %

